



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

Plan strategic  
al  
Universității Babeș-Bolyai  
2016-2020

---



## *Cuprins*

I.	Context general .....	4
II.	Misiunea universității, viziune și valori .....	7
III.	Scopuri și obiective strategice .....	9
IV.	Indicatori de performanță.....	13



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

Universitatea Babeș-Bolyai a devenit, în timp, emblema de succes a Clujului și a țării. Este o instituție vie, dinamică și constructivă, bine integrată în societate și cu privirea ațintită spre viitor, pe care poate să-l proiecteze, să-l pregătească și să îl construiască. O instituție ce nu poate fi concepută altfel decât în cadrul care a consacrat-o, acela de *universitas magistrorum et scholarium* („comunitate a magiștrilor și discipolilor”), de comuniune a profesorilor și studenților, de „corporație a egalilor”, cu dorința exclusivă de inovare și cunoaștere. O instituție cu priorități subscrise ideii de continuitate, competitivitate, excelență.

Planul Strategic pentru perioada 2016-2020, prin scopurile strategice, obiectivele și indicatorii de performanță asumați, se constituie într-un document programatic și o garanție a consolidării rolului UBB de instituție responsabilă, activă, capabilă să ofere societății absolvenți competenți, proiecte de dezvoltare și soluții la probleme majore, cât și ca garanție a procesului de creare a corespondențelor structurale între universitatea noastră și universitățile de tip world-class din mediul european și atlantic.



## I. *Context general*

Universitatea Babeș - Bolyai din Cluj-Napoca este, astăzi, universitatea românească cu cea mai veche tradiție universitară, având rădăcini istorice în secolul al XVI-lea, perioadă în care s-au înființat la Cluj mai multe instituții de învățământ superior. Cea mai reprezentativă dintre ele a luat ființă în 1581, când, printr-un decret princiar emis la Vilnius de către Ștefan Báthory, se crea un colegiu major iezuit, cu rang de academie (universitate), cu trei facultăți – teologie, filosofie și drept – și cu limba de predare latină, fiind destinată să acorde toate cele trei titluri academice aflate pe atunci în vigoare.

În 1919, instituția s-a refondat ca universitate națională românească, iar în prezent funcționează ca universitate multiculturală, cu trei linii de studiu (română, maghiară, germană) și cu multe alte limbi de predare de circulație internațională.

Universitatea Babeș - Bolyai este, din multe puncte de vedere – inclusiv în funcție de criteriile internaționale de evaluare – cea mai importantă și cea mai complexă instituție de învățământ superior din România. UBB este, totodată, o universitate comprehensivă de cercetare avansată și educație și cea mai mare instituție de învățământ superior din România.

UBB este un model tradițional și o structură inovatoare în același timp, dovedind inclusiv o deschidere pentru educația confesională, fiind singura universitate semnificativă din lume cu patru facultăți teologice, două de limba română și două de limba maghiară, la care se adaugă studiile iudaice.

Scopul principal al universității este cel general, moștenit prin tradiție și adaptat exigențelor epocii noastre, și anume asigurarea progresului cunoașterii umane, prin cele două modalități consacrate – învățarea și investigarea –, cu scopul inovării, în vederea mai bune funcționări a societății. Resursa umană, infrastructura și patrimoniul reprezintă avantaje majore ale universității, împreună cu valoarea incontestabilă dată de caracterul multicultural. Un dezavantaj și element de risc în viitorul imediat și mediu este faptul că bugetul disponibil depinde încă într-o mare măsură de finanțarea publică.

Contextul național și internațional din care face parte universitatea oferă o serie de oportunități ce au drept consecință mutarea unor accentue strategice. Menționăm în acest sens deschiderea unor noi programe cu finanțare națională și internațională la care UBB poate



participa, creșterea importanței tehnologiei în procesul de predare – învățare, precum și a importanței competențelor transversale ale absolvenților.

Contextul național prezintă și o serie de riscuri determinate de dese schimbări legislative, de scăderea constantă din ultimii ani a numărului de persoane din grupa de vârstă ce urmează studii universitare, precum și de prezența altor universități din regiune ce oferă același tip de programe de studii.

O altă dimensiune ce se constituie în premisă configuratoare a planului strategic, cel puțin egală în importanță cu coordonatele menționate anterior, este dată de programul managerial propus de Rector și susținut de comunitatea universității prin vot universal. Liniile directoare ale acestui program, corelate cu misiunea universității, sunt următoarele:

- Desfășurarea cercetării științifice fundamentale și aplicate, prin angajarea comunității academice în dezvoltarea și consolidarea cunoașterii în domeniile științelor exacte, științelor naturii, științelor sociale și umaniste, în spiritul idealului excelenței urmărit de UBB;
- Încurajarea diversității stilurilor de gândire și a metodelor de cercetare specifice fiecărui domeniu, a gândirii critice, a caracterului plurilingvistic, intercultural și multiconfesional al instituției;
- Susținerea prin toate mijloacele administrative și financiare a noilor generații de cadre didactice și cercetători în dezvoltarea lor personală și profesională, în funcție de potențialul pe care îl are fiecare și în funcție de contribuția pe care o aduce la îndeplinirea misiunii universității;
- Stimularea valorilor democratice, a incluziunii sociale, a politicilor privind șansele egale, prin întărirea statutului universității de principal factor de cultură și educație socială și umanistă;
- Participarea universității la viața comunității, angajarea ei în sfera publică, identificarea de soluții bazate pe cunoaștere și oferirea de consultanță și expertiză pentru comunitatea locală, regională, națională și internațională;

În ceea ce privește cadrul normativ și politicile educaționale ale UE, prin obiectivele propuse pentru perioada 2016 – 2020, UBB urmărește direcțiile de dezvoltare ale *European Higher Education Area* și *Orizont 2020*, directivele europene cu privire la educație, *Strategia de la Lisabona*, *Strategia Europa 2020*: îmbunătățirea calității cercetării și predării; creșterea



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

mobilității studențești; consolidarea „triunghiului cunoașterii”: educație – cercetare – mediul de afaceri; îmbunătățirea managementului universitar; creșterea atractivității universităților; creșterea ratei de angajare a absolvenților. Misiunea, viziunea, obiectivele și strategiile propuse de către universitate sunt, de asemenea, în acord cu prevederile legale la nivel național.



## II. *Misiunea universității, viziune și valori*

### *Viziune*

Universitatea Babeș-Bolyai își asumă rolul complex de asigurare a unei educații performante, a unei cercetări științifice inovatoare, de avangardă pe plan național și internațional, precum și rolul oferirii unor platforme de servicii specializate către comunitate. Astfel, universitatea constituie pentru comunitatea academică cadrul instituțional în care, participativ și democratic, cu responsabilitate, competență, onestitate și curaj, se fundamentează soluții pentru schimbările permanente din societate și problemele complexe ale lumii de azi.

UBB, în calitate de instituție de învățământ superior de stat, de interes public, are drept ideal promovarea – în comunitatea locală, regională, națională și internațională – a unor componente culturale specifice. În contextul actual, aceste componente sunt: cultură a acțiunii bazate pe cunoaștere sistematică și inovatoare; cultură a învățării permanente și inovatoare; multiculturalitate, dialog intercultural, interconfesional și interreligios; cultură a competenței științifico-tehnologice, organizaționale și cetățenești; cultură a dezvoltării personale și morale; cultură a atitudinii proactive și a participării; cultură a integrării în diversitate și a globalizării, în condiții de respect al identității și de reciprocitate.

### *Misiune*

UBB este o universitate comprehensivă de cercetare avansată și educație, care urmărește pregătirea tinerilor pentru societatea contemporană și pentru viitor. Respectând trinomul universității moderne – educație, cercetare și servicii adresate comunității –, misiunea generală a universității constă în generarea și transferul de cunoaștere. În special, misiunea UBB se concretizează în următoarele:

- asigură crearea de cunoaștere printr-un proces intensiv de cercetare;
- asigură formarea studenților și a cercetătorilor, cetățeni activi și responsabili, promovând învățământul și cercetarea în concordanță cu exigențele unei societăți bazate



pe cunoaștere și pe valori, prin formare inițială, educație continuă și integrare în circuitul de valori universale;

- asigură un cadru de interferențe multiculturale, multilingvistice și interconfesionale și interreligioase realizând pregătirea în condiții de egalitate, în limbile română, maghiară, germană, precum și în limbi de circulație internațională;
- contribuie la dezvoltarea locală, regională și națională din punct de vedere social, economic, cultural, politic printr-o implicare în acord cu nevoile comunității.

În asumarea misiunii sale, UBB are în vedere:

- stabilirea unui management strategic și a unui proces de planificare eficientă;
- dezvoltarea globală și echilibrată a universității;
- asigurarea democrației, participării colective și a transparenței;
- eficiență și fundamentare în luarea deciziilor;
- asumarea principiului calității – atât în activitatea UBB, cât și în procedurile de evaluare a acestei activități.

### *Valori*

Respectând diferențele culturale și axiologice existente în mediile academic, social și economic, universitatea încorporează și promovează următoarele valori principale:

- libertatea de gândire și exprimare,
- căutarea și promovarea adevărului,
- integritatea,
- echitatea,
- responsabilitatea socială,
- respectul pentru diversitate,
- cooperarea interculturală.





### III. Scopuri și obiective strategice

#### *Educație*

UBB va continua asigurarea unei educații predominant interdisciplinare, adaptate provocărilor actuale din societate, în special prin inițierea și dezvoltarea unor programe noi de studii la toate nivelurile, orientate interdisciplinar și conectate la cerințele actuale ale pieței muncii, în mod proactiv. Va fi susținută dezvoltarea competențelor transversale ale studenților, atât prin curriculum, cât și prin programe de practică profesională și de internship. Un alt obiectiv important vizează internaționalizarea, precum și asigurarea accesului studenților care nu beneficiază de programele de mobilități externe la experiențe internaționale printr-un program de tipul „internaționalizare acasă”. Studenții vor fi sprijiniți să participe la competiții naționale și internaționale, să se implice în programe de voluntariat și/sau de cercetare, precum și să desfășoare activități extracurriculare. Vor fi dezvoltate programele de monitorizare și evaluare a traseului profesional al absolvenților, ceea ce va permite o mai bună corelare a programelor de studii cu cerințele și așteptările mediului economic.

Pentru a răspunde proactiv tendințelor identificate la nivel național și internațional, UBB va înființa structuri academice de tip *smart specialisation*, va dezvolta și acreditează programe cu dublă specializare, precum și de tip joint-degree sau double degree.

Vor continua demersurile orientate spre ridicarea gradului de selectivitate a candidaților admiși la programele de studii.

Se va urmări consolidarea poziției UBB de lider regional și național în învățământul netradițional, în special prin sprijinirea și dezvoltarea programelor de formare și pregătire profesională continuă, precum și cele de învățare pe tot parcursul vieții. Pentru acest obiectiv, un rol important revine și extensiilor pe care UBB le are în regiune.

Fiind deja configurată și recunoscută internațional ca universitate multiculturală, UBB își propune să continue evoluția spre interculturalitate, păstrând componentele sale multiconfesionale și plurilingvistice.



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

Vor fi dezvoltate programele postlicență - masterat, doctorat și post-doctorat, atât în domeniile tradiționale, cât și în domenii noi, fiind încurajate și susținute colaborările și parteneriatele internaționale cu alte universități și instituții academice și de cercetare.

### *Cercetare științifică*

Un obiectiv important este creșterea importanței cercetării în dezvoltarea instituțională pe termen lung, prin susținerea centrelor performante și proiectelor inovatoare cu potențial ridicat de recunoaștere și validare internațională. În acest sens, vor fi identificate domenii strategice de cercetare, va fi reorganizată activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare luând ca punct de reper universitățile de tip *world-class* și se va înființa un Institut de Studii Avansate, cu rol de deschizător de drumuri în atingerea excelenței la nivelul întregii instituții.

Se vor identifica soluții pentru un sistem de finanțare suplimentară care să permită impunerea exigențelor specifice unui sistem de cercetare avansată.

UBB va promova interdisciplinaritatea și cooperarea, în cele mai diverse forme ale sale, atât cu alte universități din Cluj, cât și cu universități din țară străinătate, inclusiv prin stabilirea de colaborări cu specialiști de renume de la alte instituții prestigioase din țară și din străinătate.

Pentru a crește vizibilitatea și impactul cercetării desfășurate în cadrul instituției, UBB va sprijini financiar participarea cadrelor didactice, a cercetătorilor și a doctoranzilor la conferințele internaționale de prestigiu, și va susține (de asemenea) financiar și logistic revistele universității indexate în Web of Science, precum și inițiativele editoriale noi.

Va fi susținut și dezvoltat transferul de cunoaștere, în special prin sprijinirea activității de patentare și inițierea/impulsionarea structurilor de tip *spin-off*.

O atenție specială va fi acordată vizibilității și reputației academice a editurii Presa Universitară Clujeană (PUC), fiind urmărită creșterea calității lucrărilor publicate, ancorarea procedurilor de publicare în practicile moderne, încurajarea cadrelor didactice ale UBB să publice materiale științifice concordante cu standardele internaționale și internaționalizarea publicațiilor științifice ale PUC.



### *Relația cu societatea și implicarea în comunitate*

Universitatea Babeș-Bolyai va continua să dezvolte servicii destinate comunității, mediului economic și social. Vor fi inițiate și dezvoltate noi parteneriate, vor fi continuate programele de *fundraising* și *crowdfunding*. Va fi susținută și promovată creșterea gradului de diseminare publică și de utilizare în societate a rezultatelor cercetării. UBB va încheia parteneriate cu structuri instituționale ale societății civile pentru promovarea, cunoașterea și aplicarea rezultatelor cercetărilor științifice și culturale la nivel național și internațional.

Va continua dezvoltarea programului de CSR, precum și implicarea universității în comunitatea locală prin proiecte comune cu administrația publică și cu alți actori instituționali.

Un program distinct va fi dedicat serviciilor gratuite de consiliere și orientare în carieră oferite elevilor de liceu din anii terminali.

UBB va continua tradiția organizării și găzduirii de evenimente culturale, prin încheierea unor parteneriate cu instituții culturale și de artă. Universitatea va fi în continuare un partener strategic al municipalității în competiția pentru *Cluj – Capitală Culturală Europeană 2021*. De asemenea, UBB va organiza două manifestări, *Cluj 2018* și *Cluj 2019*, menite a marca un secol de la sfârșitul primului război mondial și de la înființarea universității românești la Cluj.

Pentru o mai bună valorificare a capitalului de competență și expertiză înalt specializată pe care îl deține, universitatea va dezvolta servicii destinate mediului economic, societății civile și administrației publice prin crearea unui centru pluridisciplinar care să ofere servicii de consultanță.

Muzeele UBB vor fi reorganizate, cel târziu în anul 2019, într-un nou concept expozițional, va fi amenajat un muzeu al științelor vieții și pământului, și vor fi realizate parteneriate noi pentru o mai bună promovare și cunoaștere publică.

### *Management și servicii suport*

UBB își propune să desfășoare un management performant, eficace și eficient, care să asigure utilizarea optimă a resurselor, precum și corelarea acestora cu obiectivele strategice și operaționale de la nivel instituțional. Vor fi urmărite în mod special îmbunătățirea condițiilor



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

de muncă, asigurarea unor venituri sporite, asigurarea unui climat de muncă stimulat și nestresant. Va fi facilitat accesul la programe performante de formare continuă și perfecționare profesională inclusiv prin implicarea de specialiști din țară și străinătate și prin valorificarea experienței universităților europene și americane de top, precum și prin programele Erasmus. Se va urmări în continuare consolidarea piramidei posturilor didactice cu posturile mici la bază și cele mari la vârful piramidei, obiectivul pentru anul 2020 fiind și o redefinire a profesurii ca vârf al piramidei posturilor. Un alt obiectiv pentru 2020 va fi inaugurarea posturilor ocupate prin concurs de specialiști din străinătate pe perioadă determinată. Cerințele UBB față de angajații săi și ceea ce oferă UBB angajaților săi trebuie să rămână la standarde superioare în raport cu cerințele și oferta universităților din România. Un obiectiv permanent rămâne în continuare dezvoltarea infrastructurii, astfel încât aceasta să asigure desfășurarea optimă a activităților din cadrul instituției.

În următoarea perioadă, va continua procesul de descentralizare și creștere a autonomiei academice și financiare a liniilor de studii, a facultăților și departamentelor, proces corelat cu o strategie privind distribuția echitabilă a veniturilor între departamente și în interiorul acestora, conform unei metodologii transparente aprobate de Senat. Aceste măsuri vor fi însoțite de limitarea și scăderea birocrăției, prin simplificarea procedurilor și a operațiunilor administrative.



#### IV. Indicatori de performanță<sup>1</sup>

##### Educație

Scop strategic 1. Asigurarea unei educații predominant interdisciplinare adaptate provocărilor actuale din societate

Obiective	Indicatori
1. Inițierea și dezvoltarea de programe noi de studii, la nivel licență și, în special, la nivel master, orientate interdisciplinar cu adecvarea curriculum-ului la cerințele actuale ale pieței muncii	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de programe noi, interdisciplinare, inițiate și autorizate/acreditate;</li><li>• Număr de studenți înscriși în programe interdisciplinare la fiecare nivel de studii;</li><li>• Angajabilitatea absolvenților;</li><li>• Număr de programe interdisciplinare inițiate pe niveluri de studii.</li></ul>
2. Creșterea importanței acordate practicii profesionale și programelor de tip internship menite să creeze competențele cerute de piața muncii	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de studenți participanți la programe de practică și internship, pe niveluri de studii;</li><li>• Număr de agenți din mediul socio-economic cu care există parteneriate privind practica studenților și programele de internship;</li><li>• Număr de studenți pe niveluri de studiu care participă la practica profesională în proiecte internaționale.</li></ul>
3. Susținerea dezvoltării de competențe transversale ale studenților	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de cursuri ce includ o componentă de dezvoltare a competențelor transversale;</li></ul>

<sup>1</sup> Prezentul document include doar scopurile strategice, obiectivele și indicatorii de performanță propuși pentru evaluarea atingerii obiectivelor, urmând ca termenii de realizare și responsabilitățile concrete privind implementarea și evaluarea activităților asumate prin Planul Strategic să fie precizate în Planurile Operaționale anuale ale universității.



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de studenți care au urmat cursuri ce includ o componentă de dezvoltare a competențelor transversale.</li></ul>
4. Susținerea participării studenților la competiții profesionale naționale și internaționale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de studenți susținuți;</li><li>• Număr de distincții/premii câștigate de către studenți la manifestări științifice/concursuri cu naționale/internaționale;</li><li>• Valoare fonduri alocate.</li></ul>
5. Recunoașterea și susținerea studenților performanți prin structuri și/sau programe specifice	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de studenți incluși în Colegiul Studentesc de Performanță Academică;</li><li>• Număr de studenți participanți la tabere de performanță.</li></ul>
6. Dezvoltarea programelor de monitorizare și evaluare a traseului profesional al absolvenților	<ul style="list-style-type: none"><li>• Metodologii, studii, rapoarte privind traseul profesional al absolvenților și inserția acestora pe piața muncii.</li></ul>
7. Acreditarea de programe cu dublă specializare	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de programe cu dublă specializare acreditate;</li><li>• Număr de studenți și absolvenți ce urmează/au urmat programe cu dublă specializare.</li></ul>
8. Dezvoltarea de structuri academice de tip <i>smart specialisation</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de structuri academice de tip <i>smart specialisation</i> înființate;</li><li>• Număr de structuri academice de tip <i>smart specialisation</i> funcționale.</li><li>• Număr de cadre didactice și cercetători afiliați acestor structuri.</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

Scop strategic 2: Consolidarea poziției UBB ca lider regional și național în învățământul netradițional

Obiective	Indicatori
1. Menținerea poziției de lider a UBB la nivel național în domeniul ID și IFR	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de programe ID și IFR pe niveluri de studiu și linii de studiu;</li><li>• Număr de studenți ID și IFR pe forme de învățământ, pe niveluri și linii de studiu;</li><li>• Număr de absolvenți ai programelor ID și IFR;</li><li>• Valoarea finanțării ID și IFR pe tipuri de surse.</li></ul>
2. Dezvoltarea programelor de formare și pregătire profesională continuă și LifeLong Learning (LLL)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de programe care se adresează studenților non-tradiționali;</li><li>• Număr de studenți non-tradiționali;</li><li>• Venituri atrase prin programele de formare continuă și LLL.</li></ul>
3. Armonizarea programelor de formare și pregătire profesională cu cerințele actuale și previziunile de dezvoltare a pieței	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de programe al căror curriculum este corelat cu cerințele angajatorilor sau/și previziuni de dezvoltare a pieței muncii.</li></ul>
4. Creșterea funcționalității și a gradului de utilizare a platformelor IT specifice învățământului la distanță	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de accesări a platformei de e-learning de către studenți/cadre didactice;</li><li>• Materiale didactice încărcate și accesate pe platforma de e-learning;</li><li>• Grad de satisfacție a utilizatorilor platformei.</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

### Scop strategic 3: Consolidarea caracterului multicultural, intercultural, multiconfesional și plurilingvistic al UBB

<b>Obiective</b>	<b>Indicatori</b>
1. Sprijinirea și dezvoltarea liniilor de studii din universitate	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de departamente ale liniilor maghiară și germană;</li><li>• Număr de programe de studii în cadrul liniilor maghiară și germană;</li><li>• Număr de studenți înscriși la programe în cadrul liniilor maghiară și germană.</li></ul>
2. Creșterea calității studiilor oferite în cadrul liniilor de studii în limbile minorităților naționale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de studenți care continuă studiile doctorale în limba minorității;</li><li>• Programe doctorale dezvoltate la linia de studii;</li><li>• Număr de studenți care ocupă poziții de top în cercetare sau în economie;</li><li>• Număr de cercetători care publică în reviste relevante internațional;</li><li>• Număr de studenți de la universități din străinătate care studiază la una dintre liniile de studii;</li><li>• Prezența cadrelor didactice și a cercetătorilor în publicațiile top;</li><li>• Prezența cadrelor didactice din universități de prestigiu în liniile de studii.</li></ul>
3. Consolidarea dimensiunii interculturale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de evenimente culturale și științifice cu organizare și participare comună a celor trei linii de studiu;</li><li>• Număr de evenimente științifice și culturale cu organizare și participare comună cu universități din străinătate;</li><li>• Număr de participanți (cadre didactice, cercetători, studenți) la evenimente culturale și științifice organizate în comun de cele trei linii de studii.</li></ul>





Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

<p>4. Creșterea gradului de internaționalizare a studiilor și a universității prin încurajarea și susținerea mobilităților internaționale a studenților, cadrelor didactice și a cercetătorilor, susținerea programelor de studii derulate în limbi străine, atragerea de profesori invitați de la universități de prestigiu, atragerea unui număr sporit de studenți internaționali, extinderea programelor de studii realizate în regim de dublă diplomă și <i>joint degree</i>;</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de studenți internaționali, pe niveluri de studiu (licență, master, doctorat) și perioade de studiu înscriși la universitate pe parcursul unui an universitar (mobilități);</li><li>• Număr de studenți ai UBB, pe niveluri de studiu (licență, master, doctorat), care pleacă să studieze în străinătate în cursul unui an universitar;</li><li>• Număr de studenți străini înmatriculați la UBB în programe de nivel licență, master, doctorat;</li><li>• Număr de cadre didactice și cercetători străini care vin la universitate, în cadrul unor programe internaționale, pe parcursul unui an universitar;</li><li>• Număr de cadre didactice și cercetători care pleacă în străinătate în cadrul unor programe internaționale, în cursul unui an universitar;</li><li>• Număr de programe realizate în regim de <i>joint degree</i></li><li>• Număr de studenți înscriși în programe realizate în regim de <i>joint degree</i>;</li><li>• Participare la târguri internaționale;</li><li>• Campanii anuale de promovare a ofertei educaționale în licee și a admiterii.</li></ul>
<p>5. Asigurarea accesului studenților care nu beneficiază de activități internaționale tradiționale la experiențe internaționale (internaționalizare acasă)</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de acțiuni pentru internaționalizare acasă;</li><li>• Număr de școli de vară internaționale la UBB;</li><li>• Număr de conferințe internaționale la UBB;</li><li>• Număr de studenți participanți la activități internaționale.</li></ul>
<p>6. Îmbunătățirea abilităților lingvistice ale cadrelor didactice și ale studenților UBB și inițierea predării la unele specializări doar în limbă străină</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Set de măsuri de stimulare a cadrelor didactice care predau la programele de studiu în limbi străine;</li><li>• Set de măsuri de stimulare a cadrelor didactice cu număr ridicat de colaboratori străini în publicații;</li><li>• Număr de premii/distincții acordate autorilor cu dublă afiliere;</li><li>• Număr de cursuri de limba română ca limbă străină oferite;</li><li>• Număr de cursuri de limbă maghiară și germană oferite;</li><li>• Număr de discipline de specialitate oferite în limbi de circulație internațională.</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

7. Adoptarea unei Politici Lingvistice, înființarea unui Centru de Lifelong Language Learning și organizarea unui centru de pregătire pentru crearea competențelor lingvistice corespunzătoare celor din mediul internațional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Înființarea Centrului de Lifelong Language Learning;</li> <li>• Organizarea și funcționarea centrului de pregătire pentru crearea competențelor lingvistice corespunzătoare celor din mediul internațional;</li> <li>• Număr cadre didactice, cercetători, studenți înscriși la programele Centrului de Lifelong Language Learning.</li> </ul>
8. Extinderea serviciilor de consiliere și orientare în carieră în limbile maghiară, germană și engleză	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de consilieri orientare în carieră care pot oferi servicii de consiliere și orientare în carieră într-una din limbile: maghiară, germană și engleză;</li> <li>• Număr de persoane care au beneficiat de consiliere și orientare în carieră și limba în care s-a făcut consilierea.</li> </ul>

Scop strategic 4: Dezvoltarea programelor post-licență – masterat, doctorat și postdoctorat – pe baza principiilor diversității, interdisciplinarității și calității

Obiective	Indicatori
1. Dezvoltarea programelor post-licență – masterat, doctorat și postdoctorat – în domeniile tradiționale pentru UBB, și în domenii noi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numărul de programe noi, cu potențial de excelență;</li> <li>• Satisfacția cadrelor didactice și a studenților privind programele post-licență;</li> <li>• Numărul de studenți admiși, absolvenți, al cadrelor didactice și cercetătorilor implicați în programe;</li> <li>• Nivelul de finanțare internă și externă a programelor post-licență;</li> <li>• Număr de doctoranzi ce continuă în programe post-doctorale.</li> </ul>
2. Dezvoltarea de colaborări și parteneriate internaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numărul de acorduri de colaborare semnate pentru doctorate în cotutelă, cu dublă diplomă, cu universități din străinătate;</li> <li>• Numărul studenților internaționali care obțin masteratul/doctoratul la UBB;</li> <li>• Numărul masteranzilor/doctoranzilor care participă la mobilități internaționale;</li> </ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fondurile destinate cooperărilor internaționale ale școlilor doctorale.</li></ul>
3. Intensificarea relației cu alumni	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de evenimente organizate cu alumni;</li><li>• Numărul studenților și doctoranzilor consiliați de alumni UBB.</li></ul>
4. Creșterea fondurilor atrase pentru a oferi burse competitive	<ul style="list-style-type: none"><li>• Numărul studenților care beneficiază de sprijin financiar;</li><li>• Indicele de creștere a fondurilor de la an la an, pe surse de finanțare;</li><li>• Numărul de candidați la admiterea la programele de masterat, doctorale și postdoctorale.</li></ul>
5. Îmbunătățirea facilităților, condițiilor de lucru și de dezvoltare profesională oferite masteranzilor, doctoranzilor și postdoctoranzilor	<ul style="list-style-type: none"><li>• Satisfacția studenților privind facilitățile, condițiile de lucru și dezvoltare profesională;</li><li>• Gradul de utilizare a resurselor de către doctoranzi (spațiu birouri, instrumente laborator etc.).</li></ul>
6. Dezvoltarea proiectului studentesc <i>Interculturalitate și Exceelență</i> , dedicat doctoranzilor	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gradul de reprezentare a școlilor doctorale în structura proiectului;</li><li>• Impactul lucrărilor științifice la nivelul instituției și la nivelul comunității;</li><li>• Numărul participanților (studenți, doctoranzi, cadre didactice) pe domenii, pe linii de studii;</li><li>• Gradul de vizibilitate internațională;</li><li>• Număr de experiențe comune cu universități bi- sau multilingve.</li></ul>



Scop strategic 5: Promovarea unei culturi a performanței și egalității de șanse

Obiective	Indicatori
1. Dezvoltarea Colegiului Studențesc de Performanță Academică (CSPA) și a Taberei pentru studenții performanți	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de studenți participanți/beneficiari.</li></ul>
2. Asigurarea de șanse egale tuturor studenților, angajaților prin promovarea și implementarea de politici instituționale incluzive	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reorganizarea Biroului pentru Studenți cu Dizabilități (BSD) într-un Centru cu angajați proprii și diversificarea activităților acestuia pentru a face față noilor provocări;</li><li>• Gradul de accesibilitate a persoanelor cu dizabilități în spațiile și la activitățile desfășurate în cadrul UBB;</li><li>• Număr de politici dezvoltate;</li><li>• Gradul de implementare al politicilor (procent).</li></ul>
3. Încurajarea performanței profesionale a studenților	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de programe de excelență care se adresează studenților;</li><li>• Număr de studenți incluși în programe de excelență;</li><li>• Număr de competiții profesionale și conferințe științifice organizate pentru studenți;</li><li>• Număr de studenți participanți la competiții profesionale și la conferințe științifice naționale și internaționale;</li><li>• Număr de studenți coautori de lucrări științifice.</li></ul>
4. Promovarea unor politici sociale pentru studenții și angajații UBB	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de burse sociale și quantum burse;</li><li>• Număr de ajutoare sociale;</li><li>• Număr de facilități acordate;</li><li>• Evenimente și acțiuni cu caracter social organizate.</li></ul>



## Cercetare științifică

### Scop strategic 1: Accentuarea profilării UBB ca universitate de cercetare avansată

Obiective	Indicatori
1. Creșterea importanței și calității cercetării în dezvoltarea instituțională	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de autori principali din UBB în publicațiile internaționale;</li><li>• Quantum anual al fondurilor alocate unităților de cercetare;</li><li>• Quantum anual al sumelor alocate pentru dezvoltarea infrastructurii destinate activităților de cercetare;</li><li>• Quantum anual al fondurilor de CDI obținute din alocația bugetară pentru performanță în cercetare;</li><li>• Număr de cercetători angajați, pe linii de studii;</li><li>• Număr de cercetători din străinătate angajați la UBB;</li><li>• Ponderea pragului din regia de proiect care se întoarce către echipa/centrul de cercetare pentru dezvoltarea infrastructurii;</li><li>• Extinderea accesului la principalele baze de date internaționale;</li><li>• Numărul publicațiilor înregistrate în baze de date internaționale;</li><li>• Volumul fondurilor atrase prin proiecte de cercetare care au fost destinate dezvoltării infrastructurii de cercetare;</li><li>• Număr de proiecte de cercetare derulate în cadrul UBB, finanțate prin programele naționale și internaționale dedicate dotării unităților de cercetare;</li><li>• Număr mediu de citări per articol științific;</li><li>• Număr de publicații publicate alături de autori cu afiliere la instituții din străinătate;</li><li>• Număr mediu coautori străini/articol cu autori prezentând afiliere UBB;</li><li>• Indicele Hirsch al cadrelor didactice și de cercetare;</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr mediu colaboratori externi/cercetător/cadru didactic în activitatea de diseminare a rezultatelor cercetării.</li></ul>
2. Susținerea centrelor performante, ale proiectelor inovatoare, cu potențial ridicat de recunoaștere și validare internațională	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de centre de cercetare;</li><li>• Valoarea anuală a investițiilor pe centru de cercetare;</li><li>• Valoarea totală anuală a contribuțiilor UBB la co-finanțarea unor proiecte de cercetare cu vizibilitate ridicată;</li><li>• Număr de proiecte noi câștigate/centru de cercetare;</li><li>• Număr de publicații/conferințe/participări la evenimente internaționale pe centru de cercetare;</li><li>• Număr de competiții internaționale de finanțare a cercetării la care participă echipe mixte de proiect.</li></ul>
3. Reorganizarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) conform modelelor existente la universitățile de tip <i>world-class</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Metodologie restructurare/reorganizare activitate de cercetare;</li><li>• Proceduri întocmire state de funcții și adaptare a strategiei de resurse umane;</li><li>• Regulament de constituire și funcționare a infrastructurii strategice de CDI din UBB;</li><li>• Metodologie de evaluare a unităților CDI;</li><li>• Regulament de constituire și funcționare a unități de transfer tehnologic și cognitiv;</li><li>• Regulament de constituire și funcționare a revistelor UBB;</li><li>• Raport număr de unități de tip <i>smart specialisation</i>/număr de unități de tip transversal/complex;</li><li>• Număr de unități acreditate la nivel de facultate raportat la media înregistrată la nivel de UBB.</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

4. Înființarea unui Institut de excelență/de studii avansate	<ul style="list-style-type: none"><li>• Institut de excelență/studii avansate;</li><li>• Număr de unități de cercetare, departamente transversale/complexe și/sau de tip <i>smart specialisation</i>;</li><li>• Constituire și valoarea anuală a fondului de susținere a cercetării-competitivității-excelenței (Fondul UBB Excelență);</li><li>• Număr de cadre didactice și cercetători afiliați Institutului de excelență/studii avansate.</li></ul>
5. Elaborarea unor indicatori stabili de evaluare academică	<ul style="list-style-type: none"><li>• Raport anual de analiză a principalelor ranking-uri internaționale;</li><li>• Set de metaindicatori academici;</li><li>• Metodologie de evaluare a activității academice și de cercetare;</li><li>• Set de indicatori proprii UBB pentru domeniile ne-reprezentate în Web of Science.</li></ul>
6. Stabilirea unor traiectorii diferite de carieră academică în UBB și redefinirea profesurii în UBB	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementarea în statul de funcții al unităților academice din UBB a două traiectorii diferite de carieră academică: traiectoria de tip didactic (dominant licență/master/activități didactice), respectiv traiectoria de tip cercetare (dominant master/doctorat/cercetare);</li><li>• Definire/elaborare cadru/politică de flexibilizare și operaționalizarea cadrului de implementare armonizată cu obiectivele politicii de resurse umane existente;</li><li>• Modificare/flexibilizare indicatori de evaluare a performanței științifice și didactice și extinderea intervalului de evaluare;</li><li>• Consolidarea piramidei posturilor, urmărindu-se redefinirea și restructurarea profesurii ca vârf al piramidei.</li></ul>
7. Transformarea doctoratului și a abilitării la UBB în titluri de cel mai înalt prestigiu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Institut de Studii Doctorale independent, cu buget și aparat administrativ propriu;</li><li>• Număr de școli doctorale (consolidarea școlilor doctorale și evitarea fărâmițării lor);</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de ediții ale revistei doctoranzilor;</li><li>• Număr de teze doctorale publicate online;</li><li>• Media calificativelor obținute de tezele de doctorat susținute;</li><li>• Număr de doctoranzi cuprinși în programele de burse cu finanțare europeană;</li><li>• Număr de abilitări susținute la UBB.</li></ul>
8. Promovarea interdisciplinarității și a cooperării cu celelalte universități din Cluj-Napoca	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr total de parteneriate/proiecte interdisciplinare încheiate între UBB și alte universități;</li><li>• Număr de lucrări publicate în colaborare cu autori din alte universități clujene;</li><li>• Număr de parteneri implicați în proiecte interdisciplinare interuniversități.</li></ul>
9. Încheierea de parteneriate cu instituții de învățământ din străinătate	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de parteneriate interuniversitare multilaterale;</li><li>• Număr de programe de colaborare prin platformă virtuală.</li></ul>
10. Colaborarea cu specialiști de renume de la alte instituții prestigioase din țară și străinătate	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de colaborări în proiecte de cercetare cu specialiști de renume național și internațional;</li><li>• Număr de parteneriate în proiecte de cercetare cu institute/universități internaționale;</li><li>• Număr de colaborări internaționale materializate cu lucrări publicate în co-autorat la edituri internaționale de prestigiu.</li></ul>
11. Susținerea financiară a participării la conferințele internaționale de mare vizibilitate	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de cadre didactice/cercetători/doctoranzi participanți la conferințe internaționale de mare vizibilitate;</li><li>• Valoarea anuală a fondurilor acordate cadrelor didactice / cercetătorilor / doctoranzilor pentru participarea la conferințe internaționale de mare vizibilitate;</li><li>• Valoarea anuală a fondurilor acordate cadrelor didactice / cercetătorilor / doctoranzilor pentru publicarea de lucrări / publicații în edituri internaționale;</li><li>• Valoarea anuală a fondurilor acordate doctoranzilor pentru publicarea tezelor de doctorat;</li></ul>





Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de publicații rezultate în urma participărilor la conferințe internaționale de mare vizibilitate.</li> </ul>
12. Susținerea financiară și logistică a revistelor publicate de UBB indexate în Web of Science și sprijinirea inițiativelor editoriale noi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valoarea anuală a fondurilor alocate revistelor UBB indexate în Web of Science;</li> <li>• Număr de reviste noi sprijinite;</li> <li>• Număr de reviste cotate Web of Science;</li> <li>• Număr de lucrări publicate indexate internațional.</li> </ul>
13. Identificarea și atragerea de surse de finanțare din mediul non-universitar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valoarea anuală a fondurilor obținute prin contracte cu mediul socio-economic etc.;</li> <li>• Număr de activități didactice / proiecte de cercetare / activități administrative / activități culturale care au beneficiat de susținere financiară din mediul non-universitar.</li> </ul>
14. Dezvoltarea competențelor de cercetare ale studenților	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de studenți, la fiecare nivel de studii, incluși în colective de cercetare;</li> <li>• Număr de proiecte care vizează formarea de abilități de cercetare și diseminare rezultate la nivelul doctoranzilor/masteranzilor/studenților;</li> <li>• Număr de burse de performanță acordate la nivel de UBB/facultate.</li> </ul>

### Scop strategic 2. Dezvoltarea procesului de transfer de cunoaștere

Obiective	Indicatori
1. Încurajarea activității de patentare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de patente obținute;</li> <li>• Număr de persoane implicate în realizarea științifică a patentelor;</li> <li>• Quantum anual al fondurilor obținute din contractele cu terți;</li> <li>• Număr de contracte;</li> <li>• Număr de brevete cu protecție internațională.</li> </ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

2. Impulsionarea activităților de dezvoltare în sfera spin-off	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de unități economice spin-off înființate;</li><li>• Număr de persoane implicate în activitatea de înființare a unităților economice spin-off.</li></ul>
--	---

### Scop strategic 3: Creșterea vizibilității și reputației academice a editurii Presa Universitară Clujeană

Obiective	Indicatori
1. Creșterea calității lucrărilor publicate de Editura Presa Universitară Clujeană (PUC)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Valoarea anuală a fondurilor realizate de Editura Presa Universitară Clujeană;</li><li>• Număr de titluri scoase în condiții grafice deosebite;</li><li>• Corespondența cu practicile internaționale de evaluare a lucrărilor propuse spre publicare.</li></ul>
2. Ancorarea procedurilor de publicare în practicile internaționale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proceduri de publicare (listă de referenți științifici, board editorial).</li></ul>
3. Creșterea numărului de cadre didactice și cercetători ai UBB care publică materiale științifice la Presa Universitară Clujeană (PUC)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de cadre didactice/cercetători UBB care publică prin intermediul PUC;</li><li>• Număr de materiale științifice publicate (ce au trecut prin filtrul reprezentat de procedurile de publicare);</li><li>• Inaugurarea seriei Teze de doctorat la PUC.</li></ul>
4. Internaționalizarea publicațiilor științifice ale PUC	<ul style="list-style-type: none"><li>• Numărul de autori străini;</li><li>• Numărul de lucrări științifice într-o limbă de circulație internațională;</li><li>• Numărul de publicații indexate în baze de date internaționale.</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

### *Relația cu societatea și implicarea în comunitate*

Scop strategic 1. Valorificarea capitalului de competență și expertiză înalt specializată prin dezvoltarea de servicii destinate mediului economic, societății civile, administrației publice

<b>Obiective</b>	<b>Indicatori</b>
1. Inițierea și derularea de programe și proiecte orientate spre problematici majore definite împreună cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de contracte încheiate cu agenți economici, cu administrația publică, cu instituții ale societății civile (ONG-uri, asociații profesionale, instituții culturale etc.);</li><li>• Valoare fonduri contractate.</li></ul>
2. Crearea unui centru pluridisciplinar care să ofere servicii de consultanță comunității extra-universitare	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de contracte încheiate;</li><li>• Valoare fonduri contractate.</li></ul>
3. Creșterea gradului de diseminare publică și de utilizare în societate a rezultatelor cercetării	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de conferințe/ evenimente publice organizate pentru diseminarea rezultatelor cercetării;</li><li>• Număr de apariții în mass-media având ca subiect realizări ale UBB în cercetare.</li></ul>
4. Participarea universității în cadrul construcțiilor instituționale de tip <i>cluster</i> și dezvoltarea unor surse de finanțare alternativă de tip <i>crowdfunding</i> .	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de poli de competitivitate și clustere în care universitatea este membru;</li><li>• Număr de proiecte propuse și finanțate prin platforma de <i>crowdfunding</i> a universității.</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

5. Implicarea alumnilor în inițierea și implementarea unor proiecte ale universității cu impact asupra comunității	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de proiecte și valoarea financiară a acestora;</li> <li>• Numărul alumnilor implicați.</li> </ul>
6. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul socio-economic din Regiunea Nord – Vest	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de parteneriate încheiate în Regiunea de Nord-Vest;</li> <li>• Valoarea fondurilor provenite din parteneriatele cu mediul socio-economic din Regiunea Nord – Vest.</li> </ul>
7. Atragerea de firme/companii pentru finanțarea unor programe modulare, extinse mai apoi către finanțarea unor cercetări aplicative	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de firme/companii atrase;</li> <li>• Cuantrum sume atrase;</li> <li>• Număr de programe modulare organizate și finanțate de către mediul privat;</li> <li>• Număr de proiecte de cercetare aplicată finanțate de către mediul privat.</li> </ul>
8. Dezvoltarea programelor de fundraising și de susținere a activităților universității de către mediul non-academic	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valoarea finanțărilor atrasă prin fundraising;</li> <li>• Număr de studenți implicați în activitățile susținute din fondurile atrase;</li> <li>• Număr de activități susținute prin fundraising.</li> </ul>

Scop strategic 2. Creșterea implicării universității în comunitate și consolidarea rolului ei ca factor de cultură și educație

Obiective	Indicatori
1. Dezvoltarea programului de CSR	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de activități CSR/evenimente publice organizate;</li> <li>• Număr de participanți la activitățile CSR;</li> <li>• Număr de parteneri implicați în programe CSR inițiate /derulate de UBB;</li> <li>• Număr de cadre didactice/studenți implicați în activități CSR.</li> </ul>
2. Implicarea universității în comunitatea locală	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de proiecte realizate în cooperare cu Primăria, ONG-uri sau alți stakeholderi din spațiul public.</li> </ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de evenimente organizate</li></ul>
3. Dezvoltarea parteneriatelor cu instituții culturale și de artă pentru organizarea / găzduirea de evenimente culturale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de parteneriate încheiate cu instituții culturale;</li><li>• Număr de evenimente organizate;</li><li>• Număr de participanți la aceste evenimente.</li></ul>
4. Consolidarea rolului universității ca partener strategic al municipității în demersurile de obținere a titlului de <i>Capitală Culturală Europeană</i> în anul 2021	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de acțiuni specifice ce sprijină candidatura municipiului la titlul de Capitală Culturală Europeană 2021;</li><li>• Întărirea strategiei menite să fortifice caracterul multicultural al UBB;</li><li>• Număr de evenimente aniversare organizate și număr de participanți la acestea.</li></ul>
5. Organizarea manifestărilor de aniversare a unui secol de la sfârșitul Primului Război Mondial (2018) și de la înființarea prin decret regal a Universității românești la Cluj (2019)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de acțiuni și evenimente aniversare organizate;</li><li>• Număr de participanți la aceste evenimente;</li><li>• Vizibilitatea publică a evenimentelor aniversare.</li></ul>
6. Promovarea unui dialog între universitățile clujene menit să conducă la organizarea unei Uniuni a universităților metropolitane	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de evenimente organizate pentru realizarea Uniunii universităților metropolitane;</li><li>• Număr de participanți la aceste evenimente.</li></ul>
7. Oferirea de oportunități de dezvoltare profesională și personală prin programe de voluntariat la nivel instituțional	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de voluntari în cadrul UBB.</li></ul>
8. Oferirea de servicii gratuite de consiliere și orientare în carieră elevilor în an terminal	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de elevi consiliați.</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

### Scop strategic 3. Dezvoltarea muzeelor universității

Obiective	Indicatori
1. Reorganizarea muzeelor UBB într-un nou concept expozițional prin adaptarea activității muzeale la schimbările majore produse în muzeologia europeană și mondială	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de expoziții și muzee amenajate;</li><li>• Număr de muzeografi cu studii specifice;</li><li>• Număr de vizitatori;</li><li>• Număr de accesări ale site-ului Direcției Muzeelor;</li><li>• Muzeu al științelor vieții și pământului.</li></ul>
2. Încheierea de parteneriate cu scopul promovării muzeelor UBB	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de parteneriate încheiate;</li><li>• Număr de evenimente de promovare.</li></ul>
3. Valorificarea zestrei științifice a UBB cu scopul intrării ei în circuitul cunoașterii largi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de publicații;</li><li>• Număr de evenimente organizate;</li><li>• Impactul activității științifice în muzeele universității.</li></ul>



## Management și servicii suport

### Scop strategic 1. Un management performant, eficace și eficient

Obiective	Indicatori
1. Corelarea obiectivelor strategice și operaționale ale universității cu resursele disponibile	<ul style="list-style-type: none"><li>• Identificare și asigurare a resurselor (umane, financiare, infrastructura) necesare pentru realizarea obiectivelor propuse;</li><li>• Evaluare anuală a realizării obiectivelor operaționale și ajustare a strategiilor pentru atingerea lor.</li></ul>
2. Creșterea veniturilor UBB și asigurarea sustenabilității financiare a tuturor structurilor din cadrul universității	<ul style="list-style-type: none"><li>• Evaluare anuală a situației financiare a fiecărei structuri;</li><li>• Programe de eficientizare a utilizării resurselor disponibile pentru fiecare structură;</li><li>• Valoare surse financiare noi atrase de către fiecare structură pentru susținerea activităților lor.</li></ul>
3. Responsabilizarea academico-financiară a liniilor de studii, a departamentelor și descentralizarea financiară	<ul style="list-style-type: none"><li>• Strategie privind distribuția echitabilă a veniturilor;</li><li>• Număr de facultăți / departamente unde s-a implementat strategia;</li><li>• Valoarea anuală a veniturilor și cheltuielilor pe departament.</li></ul>
4. Creșterea rolului liniilor de studii în arhitectura UBB	<ul style="list-style-type: none"><li>• Organizarea activității centrelor și serviciilor UBB astfel încât să poată elabora situații și rapoarte pe linii de studii, prin personal cu atribuții și calificări specifice;</li><li>• Dezvoltarea de programe informatice suport care să faciliteze centrelor și serviciilor UBB elaborarea de situații și rapoarte pe linii de studii;</li><li>• Număr de posturi în administrație;</li><li>• Număr de posturi de conducere.</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

5. Sprijinirea performanței și încurajarea participării la cursuri de calificare / specializare a angajaților UBB;	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de participanți la cursuri de calificare / specializare pe categorii de personal;</li><li>• Număr de programe de calificare/specializare urmate în cadrul / în afara UBB (în țară sau în străinătate);</li><li>• Număr de participanți la mobilități naționale / internaționale pe categorii de personal.</li></ul>
6. Inițierea unor demersuri pentru schimbarea unor prevederi legislative necorespunzătoare evoluției învățământului superior (în condițiile respectării tuturor prevederilor legale în vigoare)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de luări de poziție/documente de argumentație înaintate ministerului.</li></ul>
7. Promovarea și dezvoltarea continuă a imaginii UBB, precum și creșterea gradului de transparență al instituției	<ul style="list-style-type: none"><li>• Strategie de comunicare implementată;</li><li>• Un plan de marketing implementat;</li><li>• Număr de comunicate de presă;</li><li>• Materiale specifice de promovare;</li><li>• Materiale informative difuzate prin intermediul site-urilor de informare;</li><li>• Machete publicitare;</li><li>• Vizibilitatea paginilor proprii ale UBB pe rețelele de socializare (număr de membri ai comunității Facebook a UBB);</li><li>• Online Ads (FacebooksAds și GoogleAds).</li></ul>
8. Monitorizarea și auditarea execuției bugetare	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de evaluări realizate;</li><li>• Număr de monitorizări / audituri efectuate.</li></ul>
9. Limitarea și scăderea birocrăției, simplificarea procedurilor și operațiunilor administrative și eficientizarea activității secretariatelor.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de proceduri simplificate;</li><li>• Număr de operațiuni simplificate.</li></ul>





Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

## Scop strategic 2. Dezvoltarea infrastructurii și asigurarea resurselor necesare desfășurării optime a activităților UBB

<b>Obiective</b>	<b>Indicatori</b>
1. Asigurarea unor spații optime pentru activitățile de educație și cercetare prin achiziții / renovări / construire	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de spații achiziționate / renovate / construite;</li><li>• Suprafața spațiilor achiziționate / renovate / construite (mp);</li><li>• Valoarea anuală a fondurilor destinate achiziționării / renovării / construirii de spații;</li><li>• Gradul de utilizare și tipul de activități pentru care sunt folosite aceste spații;</li><li>• Stabilirea unui spațiu minim necesar pentru fiecare angajat.</li></ul>
2. Creșterea calității vieții studenților și a cadrelor didactice prin modernizarea unor spații existente și/sau prin construirea unui complex de locuințe	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de spații modernizate;</li><li>• Număr de beneficiari;</li><li>• Număr de locuințe construite.</li><li>• Suprafață spații renovate/modernizate/construite (mp).</li></ul>
3. Dezvoltarea infrastructurii, a tehnologiei informatice și a comunicațiilor	<ul style="list-style-type: none"><li>• Valoarea anuală a fondurilor destinate achiziționării / mentenanței echipamentelor tehnologice (calculatoare, alte tipuri de hard);</li><li>• Valoarea anuală a fondurilor destinate achiziționării / mentenanței echipamentelor de comunicare;</li><li>• Valoarea anuală a fondurilor destinate achiziționării / mentenanței de soft-uri (soft-urile includ achizițiile de pachete de soft-uri, soft-uri personalizate și soft-uri dezvoltate local).</li></ul>
4. Inițierea unor programe de recrutare a absolvenților de vârf, cu masterate și doctorate la prestigioase universități europene și americane	<ul style="list-style-type: none"><li>• Program funcțional;</li><li>• Număr de absolvenți recrutați.</li></ul>



Str. M. Kogălniceanu nr. 1  
Cluj-Napoca, RO-400084  
Tel.: 0264-40.53.00  
Fax: 0264-59.19.06  
rector@ubbcluj.ro  
www.ubbcluj.ro

5. Atragerea de fonduri europene în vederea dezvoltării resursei umane și a infrastructurii instituției	<ul style="list-style-type: none"><li>• Valoarea anuală a fondurilor europene atrase pentru dezvoltarea resursei umane;</li><li>• Valoarea anuală a fondurilor europene atrase pentru dezvoltarea infrastructurii.</li></ul>
6. Creșterea calității resursei umane la toate nivelurile	<ul style="list-style-type: none"><li>• Programe specifice de formare oferite tuturor categoriilor de angajați;</li><li>• Număr de participanți;</li><li>• Număr de mobilități naționale și internaționale pentru toate categoriile de angajați;</li><li>• Număr de programe profesionale oferite de UBB;</li><li>• Set de standarde folosite pentru evaluarea periodică a tuturor categoriilor de angajați;</li><li>• Set de indicatori solicitați la angajare pentru fiecare categorie de angajați, inclusiv evitarea situațiilor care favorizează nepotismul și conflictul de interese și a celor generatoare de arbitrar în relațiile dintre angajați;</li><li>• Optimizarea condițiilor de muncă și a veniturilor prin stimularea unor relații interumane corecte și colegiale;</li><li>• Încurajarea dialogului dintre diferitele structuri ierarhice din UBB pentru găsirea unor soluții optime în desfășurarea activității în universitate.</li></ul>
7. Fidelizarea angajaților UBB	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de programe organizate destinate întăririi coeziunii de echipă.</li></ul>
8. Crearea de norme/încadrări transversale, ce permit unui cadru didactic să predea la mai multe specializări/departamente/facultăți	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de angajați cu norme/încadrări transversale;</li><li>• Număr mediu departamente/facultăți reprezentate în fiecare încadrare/normă transversală.</li></ul>



### Scop strategic 3. Consolidarea sistemului de management al calității

Obiective	Indicatori
1. Consolidarea structurilor de asigurare a calității la nivelul facultăților	<ul style="list-style-type: none"><li>• Activitatea comisiilor pentru evaluare și asigurare a calității (CEAC) de la nivelul facultăților.</li></ul>
2. Creșterea nivelului de implicare a studenților în procesul de asigurare a calității	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de studenți implicați în procesul de asigurare a calității;</li><li>• Număr de acțiuni privind asigurarea calității în care studenții sunt implicați.</li></ul>

### Scop strategic 4. Optimizarea costurilor de întreținere și identificarea de resurse regenerabile de energie

Obiective	Indicatori
1. Reducerea costurilor de întreținere a clădirilor	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gradul de reducere a costurilor de întreținere.</li></ul>
2. Utilizarea de surse de energie regenerabilă	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cantitatea de surse de energie regenerabilă folosită.</li></ul>
3. Colectarea selectivă a deșeurilor pentru reducerea impactului asupra mediului	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cantitatea de deșeuri reciclate.</li></ul>
4. Crearea unor programe pilot privind energia verde în UBB	<ul style="list-style-type: none"><li>• Număr de programe create.</li></ul>