

Universitatea Babeș-Bolyai
Plan Operațional an academic 2021-2022
 -Aprobat în Senat prin HS nr. 165/15.11.2021-

1. EDUCAȚIE

1.1. Asigurarea unei educații moderne, inter-/trans-disciplinare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.1.1. Inițierea de noi programe de studiu	- propunere 5 programe noi licență și master; - evaluarea a 28 programe de licență scadente; - evaluarea a 2 domenii de master acreditate;	- numărul de programe autorizate; - numărul programelor de licență evaluate; - număr de domenii de master evaluate;			Prorector Anna SOÓS	30.09.2022
	- prospectarea necesarului de competențe la nivelul societății: realizarea unei analize a strategiilor de dezvoltare naționale și europene; - actualizarea datelor în <i>Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS)</i> ale calificărilor corelate cu competențele solicitate pe piața muncii pentru cele 504 programe universitare de licență și master din structura universității;	- analiză strategică și plan de acțiune asupra mecanismelor și resurselor de dezvoltare incluzând: direcțiile de dezvoltare naționale și europene; - număr de programe universitare/nivel de studiu pentru care s-au actualizat datele în RNCIS;				31.12.2021
	- identificarea unor direcții de dezvoltare a programelor de studiu;	- listă cu potențiale direcții de dezvoltare a programelor de studiu;				30.09.2022
1.1.2. Asigurarea unei educații bazate pe cercetare (research-based education)	- dezvoltarea laboratoarelor didactice specifice prin derularea programului de dotare a laboratoarelor didactice;	- număr laboratoare dotate/facultăți; - cuantum investiție;			Prorector Anna SOÓS	30.09.2022
1.1.3. Elaborarea unei politici de evaluare adaptată a studenților cu dizabilități	- realizarea unui ghid și a unor recomandări care să permită evaluarea adaptată a studenților cu diferite dizabilități;	- un Ghid realizat; - un set de recomandări;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.04.2022
1.1.4. Intensificarea cooperărilor cu universități din străinătate	- încheierea de noi acorduri de cooperare interuniversitară;	- număr de acorduri noi de cooperare interuniversitară;			Prorector Călin RUS	30.09.2022
	- reînnoirea acordurilor expirate sau pe cale de expirare;	- număr de acorduri reînnoite;				
	- acordarea de asistență facultăților pentru încheierea de acorduri interdepartamentale;	- număr de acorduri interdepartamentale pentru care CCI a oferit asistență;				
	- realizarea activităților prevăzute în acorduri;	- număr de vizite internaționale; - număr de deplasări organizate în cadrul acordurilor;				
	- negocierea de acorduri double-degree sau joint-degree;	- număr acorduri noi double-degree și/sau joint-degree;				
	- extinderea cooperărilor în cadrul programului Erasmus+ cu țări partenere;	- număr de acorduri Erasmus+ cu țările partenere;				
	- extinderea cooperărilor în cadrul programului Erasmus+ cu țări ale programului;	- număr de acorduri Erasmus+ cu țări ale programului;				

1.1. Asigurarea unei educații moderne, inter-/trans-disciplinare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.1.5. Dezvoltarea extensiilor universitare	- îmbunătățirea infrastructurii extensiilor universității;	- număr de săli renovate și echipate; - număr de săli noi asigurate pentru activități didactice;		Buget UBB, surse proprii CFCIDFR	Prorector Bálint MARKÓ	30.09.2022

1.2. Dezvoltarea învățământului netradițional, atât pe plan național cât și internațional

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.2.1. Menținerea poziției de lider la nivel național	- menținerea ofertei actuale de programe de studii ID-IFR; - evaluarea periodică a programelor de studii ID-IFR; - menținerea numărului de studenți înmatriculați la ID-IFR pe toți anii de studiu; - promovarea admiterii și creșterea atractivității programelor ID-IFR; - lansarea cursurilor Blockchain; - lansarea a minim 3 cursuri tip MOOC;	- număr de programe de studiu nivel licență și nivel master; - număr de programe de studiu evaluate, pe nivel de studiu; - număr de studenți; - acțiuni de promovare realizate; - număr cursuri Blockchain lansate; - număr cursuri tip MOOC lansate;	15000 lei	Surse proprii CFCIDFR	Prorector Bálint MARKÓ	30.09.2022
1.2.2. Consolidarea ofertei de programe de formare continuă	- promovarea cursurilor deschise din facultăți pe website-ul CFCIDFR; - organizarea de cursuri deschise (pentru personal intern și extern UBB);	- număr de cursuri de formare incluse în oferta actualizată disponibilă pe website-ul CFCIDFR; - număr de cursuri deschise organizate; - număr de participanți (interni/externi UBB);		Taxe cursanți	Prorector Bálint MARKÓ	30.09.2022
1.2.3. Creșterea vizibilității programelor de formare continuă	- coordonarea activității de formare în proiecte instituționale; - participarea la evenimente organizate în rețeaua EUCEN (seminarii, conferințe, contribuție ca reviewer - European Journal of University Lifelong Learning); - refacerea site-ului e-learning al UBB și lansarea versiunilor în limbile maghiară, germană și engleză;	- număr de programe de formare coordonate; - număr de participări la evenimente în rețeaua EUCEN, pe tipuri de evenimente; - site refăcut cu posibilitatea accesării informațiilor în limbile maghiară, germană și engleză;		Surse proprii CFCIDFR	Prorector Bálint MARKÓ	30.09.2022
1.2.4. Dezvoltare pe plan internațional a învățământului netradițional	- identificarea oportunităților de dezvoltare pe plan internațional; - desfășurarea de acțiuni pentru dezvoltarea pe plan internațional; - dezvoltarea cursurilor deschise în engleză;	- număr de studenți internaționali noi/domenii/facultăți/ program de studiu; - acțiuni desfășurate; - număr de cursuri deschise în engleză oferite/disponibile;			Prorector Bálint MARKÓ	30.09.2022
1.2.5. Creșterea calității programelor de studiu netradiționale	- oferirea de cursuri noi în cadrul Institutului de Studii Germane;	- număr de cursuri organizate; - număr de participanți;		Taxe de curs	Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
1.2.6. Consolidarea ofertei de programe postuniversitare	- înregistrarea de noi programe postuniversitare în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP);	- număr de programe postuniversitare înregistrate în RNPP;			Prorector Anna SOÓS Prorector Bálint MARKÓ	30.09.2022

1.3. Dezvoltarea studiilor doctorale și postdoctorale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.3.1. Dezvoltarea și creșterea calității programelor postdoctorale	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea calității programelor postdoctorale în special cele orientate pentru domenii de nișă, prin consultare cu mediul de afaceri; - dezvoltarea programelor postdoctorale în colaborare cu mediul de afaceri; - recrutarea selectivă a acelor candidați postdoctorali care au acumulat deja rezultate ce le permit să se apropie de îndeplinirea standardelor de abilitare pentru conducerea de doctorat; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr programe postdoctorale propuse; - număr de cercetători postdoctorali selectați; 			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
1.3.2. Dezvoltarea studiilor doctorale	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea numărului de studenți doctoranzi; - creșterea numărului de studenți doctoranzi internaționali; - consolidarea doctoratului european; - reducerea abandonului universitar la nivel de doctorat; - creșterea numărului de abilitări și de noi conducători de doctorat la UBB; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de studenți admiși; - număr de studenți internaționali admiși; - număr de cursuri în limbi de circulație internațională; - număr de teze în limbi de circulație internațională; - număr de doctorate europene începute/finalizate; - număr de studenți doctoranzi exmatriculați; - număr de noi abilitări la UBB; - număr de noi conducători de doctorat; 			Director CSUD Zoltán NÉDA Prorector Adrian PETRUȘEL	30.09.2022
1.3.3. Creșterea gradului de implicare a doctoranzilor în activitățile academice și de cercetare din cadrul UBB	<ul style="list-style-type: none"> - impunerea obligativității de prestare seminarii și laboratoare pentru doctoranzii cu bursă; - creșterea numărului de publicații coautorate de doctoranzi; - popularizarea lucrărilor științifice a doctoranzilor; - comunicarea rezultatelor în stil de popularizare; - implicarea activă a școlilor; 	<ul style="list-style-type: none"> - raport din partea decanatelor asupra implicării doctoranzilor; - raport la criteriile de împărțire a locurilor bugetate; - articole în PhD news; - articole de popularizare și comunicate pe site-uri de socializare: Facebook, Instagram, Twitter; - conferințe destinate doctoranzilor; 	200 000 lei	buget	Director CSUD Zoltán NÉDA	20.06.2022
1.3.4. Planificarea noului centru ISD	<ul style="list-style-type: none"> - desfășurarea tratativelor pentru localizarea centrului; - realizarea planurilor de lucru; 	<ul style="list-style-type: none"> - planuri concrete; 	200 000 euro	buget	Director CSUD Zoltán NÉDA	20.06.2022
1.3.5. Internaționalizarea studiilor doctorale la UBB	<ul style="list-style-type: none"> - campanie de popularizare a studiilor doctorale; - organizarea de conferințe și prelegeri cu teme atractive; - implicarea școlilor doctorale prin relațiile internaționale ale lor; - mediatizarea școlilor cu rezultate bune; 	<ul style="list-style-type: none"> - numărul de doctoranzi internaționali la admiterea din 2022; - numărul de cotatele realizate în perioada 2021-2022; - numărul de conferințe și prelegeri organizate; 	200 000 lei	buget	Director CSUD Zoltán NÉDA	01.09.2022

1.4. Consolidarea caracterului multicultural, intercultural, multiconfesional și plurilingvistic

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.4.1. Dezvoltarea Institutului de Studii Germane	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea de laboratoare de cercetare; - organizarea de școli de vară; - organizarea de conferințe și workshopuri pentru studenți; - intensificarea cooperării cu mediul socio-economic în vederea implicării studenților și cercetătorilor în programe de cercetare aplicată; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de laboratoare; - număr de școli de vară organizate; - număr de conferințe studențești organizate; - număr de cursuri de limba germană; - număr de proiecte de cercetare aplicativă; 			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
1.4.2. Dezvoltarea programelor de studiu în limba germană	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea de noi programe de studiu în limba germană; - atragerea de cadre didactice din străinătate; - încheierea de noi acorduri de colaborare; - atragerea de studenți; - derularea de proiecte de cercetare; - editarea de cărți și reviste; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de programe de studiu; - număr de cadre didactice asociate; - număr de contracte; - număr de studenți; - număr de proiecte; - număr Studia Germanica; - alte materiale specifice; 			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
1.4.3. Sprijin pentru cunoașterea mutuală a culturilor și colaborarea între liniile română/maghiară/germană din cadrul UBB	- analizarea și revizuirea Regulamentului de organizare și funcționare al liniei de studiu în limba maghiară;	- un Regulament de organizare și funcționare al liniei de studiu în limba maghiară revizuit;			Prorector Anna SOÓS	30.09.2022
	- creșterea numărului de specializări, nivel licență și master, în limba maghiară;	- 2 specializări noi;				30.06.2022
	- pregătirea sărbătoririi a 150 de ani de la înființarea universității moderne la Cluj-Napoca;	- 7 volume editate;	195 000 lei	Fonduri guvernamentale, proiecte		30.09.2022
	- analiză privind evoluția numărului de elevi corelat cu numărul de studenți pentru a determina potențiale căi de a atrage studenți la specializările existente, respectiv analizarea înființării de noi specializări lipsă pentru comunitatea maghiară din România;	- o analiză realizată;				30.09.2022
1.4.4. Cultivarea limbilor materne, prin liniile de studiu din UBB	<ul style="list-style-type: none"> - realizarea demersurilor în vederea propunerii de noi specializări, nivel licență și master, în cadrul liniilor de studiu în limba maghiară și limba germană; - realizarea de activități în scopul creșterii vizibilității programelor de studiu desfășurate în limbile maghiară și germană; - desfășurarea activităților de promovare a liniilor de studiu în scopul creșterii numărului de studenți, atât pe plan național cât și internațional; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de programe de studiu în limbi materne/nivel studiu/domeniu/facultate/limbă de studiu; - număr de cadre didactice/nivel studiu/domeniu/facultate/limbă de studiu; - număr de studenți înscriși/nivel studiu/domeniu/facultate/limbă de studiu; - număr de manifestări culturale organizate/linii de studiu/facultăți; 			Prorector Anna SOÓS Prorector Christian SĂCĂREA Prorector Corin BRAGA	30.09.2022

1.4. Consolidarea caracterului multicultural, intercultural, multiconfesional și plurilingvistic

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.4.5. Operaționalizarea documentului de Politici lingvistice adoptat în 2021	<ul style="list-style-type: none"> - colaborarea departamentelor de Limbi străine specializate cu facultățile din UBB pentru stabilirea liniilor lingvistice și a grupelor în fiecare facultate; - stabilirea criteriilor (nivel lingvistic, notare, certificare etc.) aplicate de fiecare facultate; - serviciile de predare și testare oferite de Centrele Alfa și Lingua; 	<ul style="list-style-type: none"> - linii lingvistice stabilite; - număr grupe lingvistice stabilite/nivel studiu/domeniu/facultate; - set criterii aplicabile/facultate; - număr cursuri oferite/centre de limbă/nivel studiu; - număr participanți la cursuri/limbă de studiu/centru de limbă; - număr cadre didactice implicate/limbă de predare/centru de limbă; 			Prorector Anna SOÓS Prorector Corin BRAGA	30.09.2022
1.4.6. Diversificarea ofertei de limbi străine la Facultatea de Litere	<ul style="list-style-type: none"> - acreditarea unor noi specializări de licență, în afara celor existente; - acreditarea unor noi specializări de master cu specific lingvistic; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de noi specializări nivel licență acreditate; - număr de noi specializări nivel master acreditate; - numărul de teze doctorale susținute în limbi străine; 			Prorector Corin BRAGA	30.09.2022
1.4.7. Diversificarea ofertei de limbi străine pentru studenții altor facultăți decât cea de Litere	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea de cursuri facultative de limbi străine deschise tuturor facultăților din UBB; - organizarea de cursuri de limbă oferite de Centrele culturale afiliate UBB; - organizarea de cursuri de perfecționare oferite de centrele Alfa și Lingua; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr cursuri facultative de limbi străine/limbă de predare; - număr cursuri de limbă oferite/Centre culturale; - număr cursuri de perfecționare organizate/limbă de predare/centru de limbă; 			Prorector Corin BRAGA	30.09.2022
1.4.8. Colaborarea cu parteneri internaționali și locali în cadrul acțiunilor legate de politici lingvistice	<ul style="list-style-type: none"> - participarea la acțiuni de tipul Ziua europeană a limbilor, Multilingvismul la Cluj-Napoca etc.; 	<ul style="list-style-type: none"> - acțiuni la care s-a participat; - număr participanți; - număr cadre didactice implicate/facultate; 			Prorector Corin BRAGA	30.09.2022
1.4.9. Valorizarea centrelor culturale asociate UBB	<ul style="list-style-type: none"> - sprijinirea activităților la centrele culturale existente; - promovarea înființării de noi centre culturale; - coordonarea centrelor culturale pentru participarea la evenimente de amploare; - sprijinirea activității de internaționalizare la institute, facultăți; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de acțiuni ale centrelor culturale sprijinite de CCI; - număr de centre culturale nou înființate; - număr de centre culturale care au participat la evenimente de amploare sub coordonarea CCI; - număr de cursuri de internaționalizare pentru personalul administrativ oferite; - număr de participanți; 			Prorector Călin RUS	30.09.2022
1.4.10. Componenta teologică-avantaj competitiv în UBB	<ul style="list-style-type: none"> - analiza oportunității de a înființa specializări ecumenice și în circulație internațională, respectiv de studii religioase; - dezvoltarea facultăților de teologie: înființarea de noi programe de studiu; creșterea numărului de cadre didactice; creșterea numărului de studenți; - organizarea de diferite manifestări științifice în spiritul ecumenic; 	<ul style="list-style-type: none"> - o analiză realizată; - număr de programe de studiu noi; - număr de cadre didactice; - număr de studenți; - număr de manifestări științifice organizate; 			Prorector Anna SOÓS	30.09.2022

1.4. Consolidarea caracterului multicultural, intercultural, multiconfesional și plurilingvistic

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.4.11. Creșterea vizibilității internaționale a UBB	<ul style="list-style-type: none"> - participare amplificată în asociațiile din care UBB face parte; - organizarea de vizite internaționale la UBB; - organizarea de programe de formare/ dezvoltare profesională pentru personalul universităților partenere; - promovarea UBB prin editarea de materiale promoționale specifice; - promovarea UBB pe pagini de socializare ale CCI; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de activități realizate cu membri ai asociațiilor din care UBB face parte; - număr de participări la reuniuni ale organizațiilor din care UBB face parte; - număr de vizite de la universități din străinătate la UBB; - număr de vizite ale reprezentanților Ambasadelor din România la UBB; - număr de participanți la International Week; - număr de mobilități incoming ale personalului universităților partenere în cadrul programului Erasmus+; - număr de materiale promoționale editate; - număr de abonați pe pagina de Facebook a CCI; - număr de abonați pe pagina Erasmus at UBB; 			Prorector Călin RUS	30.09.2022
1.4.12. Atragerea de studenți internaționali la UBB pentru programe de studiu complete	<ul style="list-style-type: none"> - realizarea de proceduri de admitere pentru studenții UE și mediatizarea acestora; - realizarea de proceduri de admitere pentru studenții non-UE și mediatizarea acestora; - atragerea de studenți internaționali prin participare la târgurile de recrutare; - creșterea numărului de aplicații ale studenților internaționali (UE și non-UE); 	<ul style="list-style-type: none"> - elaborarea și mediatizarea procedurilor de admitere pentru studenții UE; - elaborarea și mediatizarea procedurilor de admitere pentru studenții non-UE; - număr de târguri la care CCI a participat; - număr de participanți la târguri; - număr de aplicații (UE și non-UE); - număr de studenți internaționali la UBB; 			Prorector Călin RUS	30.09.2022
1.4.13. Dezvoltarea programului Erasmus+ la UBB	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea numărului de mobilități studențești incoming în cadrul programului Erasmus+ prin: <ul style="list-style-type: none"> - editarea de broșuri pentru studenții incoming; - organizarea de seminarii de orientare pentru studenții incoming; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de mobilități studențești incoming Erasmus+ cu țări ale programului; - număr de mobilități studențești incoming Erasmus+ cu țări partenere programului; - număr de broșuri editate și distribuite; - număr de seminarii de orientare organizate; 			Prorector Călin RUS	30.09.2022
	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea numărului de mobilități studențești outgoing în cadrul programului Erasmus+ prin realizarea de întâlniri de prezentare a ofertelor Erasmus+ la facultăți; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de mobilități outgoing de studiu Erasmus+ cu țări ale programului; - număr de mobilități outgoing de studiu Erasmus+ cu țări partenere; - număr de plasamente Erasmus+ realizate; - număr de întâlniri de prezentare organizate; 				
	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea numărului de mobilități pentru personalul didactic, de cercetare și administrativ în cadrul programului Erasmus+; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de mobilități de predare în cadrul programului Erasmus+ cu țări ale programului; - număr de mobilități de predare în cadrul programului Erasmus+ cu țări partenere; - număr de mobilități de staff training în cadrul programului Erasmus+ cu țări ale programului; - număr de mobilități de staff training în cadrul programului Erasmus+ cu țări partenere; 				

1.4. Consolidarea caracterului multicultural, intercultural, multiconfesional și plurilingvistic

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.4.14. Creșterea numărului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice în cadrul programelor gestionate de CCI	- creșterea numărului de mobilități studențești incoming prin: - organizarea de vizite pentru grupuri de studenți de la universități partenere; - organizarea de școli de vară cu participare internațională;	- număr de mobilități studențești incoming în cadrul acordurilor interuniversitare; - număr de mobilități studențești incoming în cadrul programului CEEPUS; - număr de mobilități studențești incoming în cadrul altor proiecte; - număr de vizite organizate; - număr de școli de vară organizate;			Prorector Călin RUS	30.09.2022
	- creșterea numărului de mobilități studențești outgoing;	- număr de mobilități studențești outgoing în cadrul acordurilor interuniversitare; - număr de mobilități studențești outgoing în cadrul programului CEEPUS; - număr de mobilități studențești outgoing având alte scopuri decât cele menționate anterior; - număr de evenimente pentru familiarizarea studenților cu oportunități de burse/stagii internaționale;				
	- creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice incoming și outgoing;	- număr de mobilități ale cadrelor didactice și cercetătorilor UBB; - număr de cadre didactice invitate la UBB;				

2. CERCETARE

2.1. Asigurarea condițiilor pentru ca activitatea CDI să fundamenteze celelalte activități principale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.1.1. Stimularea unităților CDI pentru a crea medii de cercetare performante conform modelelor existente la universitățile world-class	- creșterea numărului de persoane de nivel științific înalt implicate în activitatea de cercetare;	- număr de cercetători colaboratori UBB; - număr de international/postdoctoral advanced fellowships; - o procedură internă privind activitatea de „head hunting” la UBB;		Proiect PFE 2022; Proiect CNFIS-FDI 2021	Prorector Adrian PETRUȘEL	20.12.2022
	- implementarea unor mecanisme de stimulare a personalului CDI;	- număr de noi acțiuni de stimulare a rezultatelor activităților personalului CDI-UBB;				20.12.2022
	- îmbunătățirea infrastructurii existente a unităților CDI: achiziții elemente de infrastructură necesare pentru buna desfășurare a activităților /unitate CDI; - îmbunătățirea infrastructurii existente în rUBB prin achiziții de elemente de infrastructură necesare bunei desfășurări a activităților; - competiție internă de granturi alocate u.c. acreditate pentru susținerea echipamentelor;	- număr elemente de infrastructură achiziționate/unitate CDI; - număr elemente de infrastructură incluse în rUBB; - număr de granturi depuse; - număr de granturi finanțate; - quantum, total și pe domenii, granturi finanțate intern;		Proiect PFE 2022; Proiect CNFIS-FDI 2021		20.12.2022
	- organizarea unităților CDI astfel încât să constituie medii de cercetare performante; - implementarea măsurilor adoptate, care să stimuleze performanța în activitatea de CDI;	- o analiză internă anuală a situației infrastructurii din rUBB și a activităților u.c. la UBB inclusiv securitatea muncii în activitatea de CDI, acces la infrastructură, etc.;				30.09.2022

2.1. Asigurarea condițiilor pentru ca activitatea CDI să fundamenteze celelalte activități principale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.1.2. Susținerea unităților CDI/culturale și a infrastructurii strategice	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea cuantumului fondurilor unităților CDI prin intensificarea activităților de fundraising; - creșterea fondurilor atrase din granturi naționale și internaționale; - diversificarea serviciilor prestate către comunitate; - creșterea gradului de implicare a societății antreprenoriale studențești; - participarea UBB la competiții pentru finanțarea proiectelor de CDI (linii de finanțare identificate); - elaborarea unui ghid de servicii la UBB; - încheierea de parteneriate și colaborări cu actori din mediul economic; - identificarea liniilor de finanțare, susținerea administrativă sau logistică; - popularizarea programelor destinate universităților; - identificarea/propunerea unor mecanisme pentru creșterea numărului de cereri de finanțare depuse; - acțiuni de scouting cu privire la identificarea infrastructurii UBB care poate contribui la diversificarea serviciilor de transfer tehnologic și cognitiv; - îmbunătățirea/extinderea infrastructurii unităților CDI cu componenta inovativă și încadrată în specializarea inteligentă; - dezvoltarea și valorificarea patrimoniului UBB și deschiderea spre parteneri externi universității; 	<ul style="list-style-type: none"> - cuantum fonduri atrase; - cuantum fonduri din granturi naționale și internaționale; - servicii noi prestate către comunitate; - activități/acțiuni în care este implicată SAS; - număr de proiecte în care sunt implicate societățile studențești; - număr proiecte de CDI depuse; - un ghid de servicii la UBB; - număr de parteneriate și de colaborări încheiate cu mediul economic; - număr de proiecte cu mediul socio-cultural; - mecanisme pentru creșterea numărului de cereri de finanțare depuse adoptate; - număr acțiuni de scouting; - identificarea de surse de finanțare pentru extinderea, dotarea și modernizarea infrastructurii UBB; - continuarea demersurilor pentru elaborarea de propuneri de proiect pentru preselecții în cadrul axelor de dezvoltare din Programul Operațional Regional; - identificarea unităților UBB care pot fi deschise spre parteneri; - identificarea partenerilor externi care ar putea beneficia de aceste unități; 			Prorector Adrian PETRUȘEL Prorector Christian SĂCĂREA Prorector Corin BRAGA	30.03.2022
	<ul style="list-style-type: none"> - asigurarea condițiilor optime de desfășurare a activității în unitățile CDI: realizarea demersurilor necesare pentru a asigura securitatea muncii personalului CDI; - susținerea activităților performante de CDI din institute/centre/laboratoare; - asigurarea accesului la echipamente pentru toți cercetătorii; 	<ul style="list-style-type: none"> - o analiză internă a situației privind condițiile de muncă în UBB, inclusiv securitatea muncii în activitatea de CDI, acces la infrastructură, satisfacția personală, etc.; 				30.09.2022
	<ul style="list-style-type: none"> - susținerea infrastructurii strategice din RoadMap2021 prin proiectul InfoBioNano4Health; - creșterea gradului de implicare al UBB în consultările autorităților locale și regionale cu privire la elaborarea diferitelor strategii; 	<ul style="list-style-type: none"> - participări la consultările de dezvoltare strategice în domenii de specializare inteligentă; - număr de acțiuni comune cu mediul socio-economic în relație programul STEM+ și programul de specializare inteligentă; - număr de participări la consultările de dezvoltare strategice în domenii de specializare inteligentă; 				30.09.2022

2.1. Asigurarea condițiilor pentru ca activitatea CDI să fundamenteze celelalte activități principale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.1.3. Dezvoltare start-up-uri, spin-off-uri, incubatoare de afaceri	- stimularea cercetării aplicative, a dezvoltării /inovării, cât și dezvoltarea capacității administrative pentru sprijinul implementării practice a rezultatelor CDI (de ex. PTI, PTE, PED etc.);	- număr fișe de proiect cu privire la posibilele finanțări care stimulează cercetarea, analizate; - număr de proiecte depuse;			Prorector Christian SĂCĂREA Prorector Adrian PETRUȘEL	recurent
	- continuarea educației/formării în inovare și antreprenariat;	- număr de workshopuri/webinarii/hackathons organizate independent sau împreună cu SAS UBB sau alte organizații; - număr de cursuri/evenimente de formare și/sau sensibilizare pe tematica inovării și antreprenoriatului organizate; - număr proiecte depuse și/sau implementate pentru finanțarea antreprenoriatului și inovării; - număr de parteneriate încheiate pentru colaborare/participare în consorții/proiecte; - număr practicanți/interni participanți;				
	- crearea unui incubator virtual de afaceri;	- număr de workshopuri/ webinarii/ hackathons organizate independent sau împreună cu SAS UBB sau alte organizații; - număr de proiecte depuse și/sau implementate pentru finanțarea antreprenoriatului și inovării; - număr de parteneriate încheiate pentru colaborare/participare în consorții/proiecte;				
	- creșterea vizibilității rezultatelor cercetării prin participarea/înscirerea spin-off-urilor UBB la competiții naționale și internaționale (ex. Stage Two for our Beyond Berlin, competiție Banca Mondială etc.);	- număr de start-up-uri/spin-off-uri/ incubatoare promovate; - număr de participări la competiții/ prezentări;				
	- creșterea gradului de implicare a UBB Tech Transfer în dezvoltarea de start-up / spin-off / incubator de afaceri;	- număr sesiuni de scouting pentru identificarea oportunităților de valorificare a potențialului de transfer a serviciilor inovative oferite de către comunitatea UBB; - număr de sesiuni de prezentare a oportunităților pentru start-up/spin-off; - număr de echipe de cercetători consiliate în vederea dezvoltării de start-up; - număr de echipe de cercetători consiliate în vederea dezvoltării de spin-off; - număr de start-up-uri/spin-off-uri/ incubatoare promovate; - număr de participări la competiții/ prezentări;				
	- creșterea numărului de aplicări concrete ale ideilor generate la UBB;	- număr de contracte cu terți;				

2.1. Asigurarea condițiilor pentru ca activitatea CDI să fundamenteze celelalte activități principale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.1.4. Încurajarea și susținerea mediului academic din UBB în accesarea de fonduri europene – inclusiv de CDI	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea numărului de cereri de finanțare depuse, respectiv câștigate; - identificarea liniilor de finanțare; - asigurarea suportului administrativ/ logistic la nivel instituțional prin Centrul Suport UBB Orizont 2020, CMCȘ, OPE, CMTTC; - popularizarea programelor respective; - identificarea/propunerea unor mecanisme pentru creșterea numărului de cereri depuse; - susținerea financiară din partea UBB; 	<p>Analiză internă privind participarea UBB la diferite competiții finanțate din fonduri europene:</p> <ul style="list-style-type: none"> - număr linii finanțare/proiecte depuse/proiecte finanțate; - număr de newsletter-uri diseminate; - mecanisme identificate/propuse pentru creșterea numărului de propuneri de proiecte depuse; - implicarea unităților administrative UBB în accesarea de fonduri europene (3 rapoarte de activitate/analiză CeSO2020-UBB, CPE, CMTTC, CMCȘ); 			Prorector Dan LAZĂR Prorector Adrian PETRUȘEL	30.09.2022 20.12.2022
	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea fondurilor de cercetare accesate prin programe de fonduri europene; - implicare financiară din partea UBB; - dezvoltarea activităților centrului suport UBB Orizont 2020, pentru accesarea finanțărilor externe de cercetare prin programul Horizon Europe și altele similare; 	<p>Analiză internă privind quantumul granturilor/proiectelor câștigate de UBB la diferite competiții finanțate din fonduri europene:</p> <ul style="list-style-type: none"> - număr de proiecte finanțate; - mecanisme identificate/propuse pentru creșterea fondurilor atrase/câștigate; - analiza fondurilor atrase activitatea CeSO2020-UBB, CPE, CMTTC, CMCȘ; 			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
2.1.5. Încurajarea și susținerea accesării fondurilor naționale pe zona CDI	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea fondurilor de cercetare accesate prin programe de fonduri naționale; - identificarea de linii de finanțare; - asigurarea suportului administrativ/ logistic privind accesarea fondurilor naționale de CDI; 	<p>Analiză internă privind participarea UBB la diferite competiții de CDI finanțate național:</p> <ul style="list-style-type: none"> - număr linii finanțare/proiecte depuse/proiecte finanțate; - mecanisme identificate/propuse pentru creșterea fondurilor de cercetare accesate; - un raport de analiză CPE, CMTTC, CMCȘ; 			Prorector Adrian PETRUȘEL	30.03.2022 20.12.2022
2.1.6. Cercetare-Dezvoltare-Inovare în sistem STEM+ și STEAM	- aplicarea logicii STEM+, STEAM în zona CDI;	<ul style="list-style-type: none"> - proiecte depuse / câștigate în logica STEM sau STEAM; - unități de CDI în dezvoltare/dezvoltate în logica STEM+; 			Prorector Adrian PETRUȘEL Prorector Bălint MARKÓ	20.12.2022
	- consolidarea programului InfoBionNano4Health;	- număr de acțiuni comune cu mediul socio-economic în relație cu programul STEM+ și programul de specializare inteligentă;			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
	- creșterea gradului de implicare al UBB în consultările autorităților locale și regionale cu privire la elaborarea diferitelor strategii;	- număr de participări la consultările de dezvoltare strategice în domenii de specializare inteligentă;				
2.1.7. Cercetare-Dezvoltare-Inovare în logica Școlilor Academice ale UBB	<ul style="list-style-type: none"> - susținerea și intensificarea activităților CDI în contextul Școlilor Academice de Știință ale UBB; - organizarea și operaționalizarea rețelei multinivelare STAR-UBB-Network; 	- rețea multinivelară STAR-UBB-Network funcțională;			Prorector Adrian PETRUȘEL	30.05.2022 20.12.2022

2.1. Asigurarea condițiilor pentru ca activitatea CDI să fundamenteze celelalte activități principale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.1.8. Explicitarea, concretizarea și extinderea standardelor etice	- elaborare de ghiduri, campanii și sesiuni de instruire/informare, seminarii cu privire la promovarea standardelor de etica cercetării din universitate;	- număr de materiale, campanii, sesiuni etc.;			Prorector Christian SĂCĂREA	recurent
2.1.9. Îmbunătățirea/ extinderea infrastructurii unităților CDI cu componenta inovativă și încadrată în specializarea inteligentă	- acțiuni de scouting cu privire la identificarea infrastructurii UBB care poate contribui la diversificarea serviciilor de transfer tehnologic și cognitiv; - identificarea de surse de finanțare pentru extinderea, dotarea și modernizarea infrastructurii UBB; - continuarea demersurilor pentru elaborarea de propuneri de proiect pentru preselecții în cadrul axelor de dezvoltare din Programul Operational Regional;	- număr acțiuni de scouting; - număr de surse de finanțare identificate; - număr fișe de proiect prezentate rectoratului;			Prorector Christian SĂCĂREA	recurent

2.2. UBB ca generator de contribuții științifice și culturale de valoare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.2.1. Asigurarea accesului online nelimitat la literatura de specialitate	- participarea în consorții naționale/ internaționale; - participarea UBB la programul ANELIS+, alte programe naționale care asigură acces la literatura de specialitate; - asigurarea resurselor financiare pentru acces la literatura de specialitate;	- număr consorții naționale/internaționale în care este implicată universitatea; - accesul nelimitat al personalului UBB la resurse de informare baze de date on-line; - număr baze de date (resurse abonate);			Prorector Adrian PETRUȘEL Prorector Dan LAZĂR Prorector Corin BRAGA	30.06.2022 20.12.2022

2.2. UBB ca generator de contribuții științifice și culturale de valoare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.2.2. Creșterea productivității științifice la nivel calitativ și cantitativ	- identificarea/continuarea unor mecanisme instituționale care să determine o creștere a productivității științifice; - adoptarea de reglementări instituționale pentru creșterea productivității științifice;	- număr publicații UBB susținute prin granturi; - număr granturi pentru susținerea competitivității angajaților UBB; - număr premii anuale de excelență în activitatea de CDI acordate; - alte măsuri de stimulare financiară a performanțelor facultăților și unităților de CDI pentru creșterea calității în CDI;			Prorector Adrian PETRUȘEL	20.12.2022
	- creșterea vizibilității producției științifice: edituri prestigioase la care au fost publicate cărți/capitole respectiv articolele științifice;	Analiză privind: - situația indexării revistelor UBB în Web of Science, Scopus și Erih Plus; - număr de publicații în reviste indexate Web of Science, Scopus și Erih Plus raportat la număr de cadre didactice și de cercetare titulare UBB; - număr de citări per publicație; - H-Index; - număr de publicații alături de autori cu afiliere la instituții din străinătate; - număr mediu de colaboratori externi/cercetător/ cadru didactic în activitatea de diseminare a rezultatelor cercetării; - număr de publicații de mare impact; - elaborarea unui index de edituri relevante (prestigioase) pe domenii, cu sprijinul Consiliului Științific al UBB; - număr de cărți/capitole/volume coordonate la edituri din străinătate/românești;				30.03.2022 30.09.2022
2.2.3. Creșterea numărului de aplicări concrete ale ideilor generate la UBB	- elaborarea strategiei de creștere a numărului de aplicări ale ideilor UBB: analiza situației curente; elaborarea strategiei; - promovarea ideii de start-up/spin-off și antreprenoriat în universitate; - scouting cu privire la identificarea potențialului de transfer a ideilor din UBB;	- o strategie de creștere a numărului de aplicări ale ideilor UBB aprobată; - număr sesiuni de prezentare a oportunităților pentru start-up/spin-off; - număr echipe de cercetători consiliate în vederea dezvoltării de start-up/spin-off; - număr sesiuni de scouting;			Prorector Christian SĂCĂREA Prorector Adrian PETRUȘEL	30.09.2022

2.2. UBB ca generator de contribuții științifice și culturale de valoare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.2.4. Intensificarea colaborărilor cu universități/centre/institute de cercetare din străinătate	- creșterea numărului de colaborări internaționale ca urmare a dezvoltării unor mecanisme instituționale;	- tipuri și număr de acorduri de cooperare internaționale; - elaborarea unei baze de date conținând entități de CDI din străinătate; - număr de cercetători colaboratori din străinătate; - număr de International Advanced Fellowships / STAR-UBB; - număr de noi acorduri interuniversitare/număr acorduri reînnoite; - activități de CDI desfășurate de cercetători din străinătate la centre și institute din UBB; - activități în cadrul Centrului Suport 2020 – UBB;			Prorector Adrian PETRUȘEL Prorector Christian SĂCĂREA Prorector Bálint MARKÓ Prorector Călin RUS	30.06.2022 20.12.2022
	- implicarea în diverse parteneriate pentru promovarea unor puncte de interes ale UBB;	- număr de parteneriate nou create (ex. participarea și menținerea colaborării cu EIT Digital eventual extinderea la EIT Health); - număr proiecte în care UBB Tech Transfer este implicată (ex. InnoChange: Driving Change and Capacity Building Towards Innovative, Entrepreneurial Universities); - număr participări pentru menținerea implicării UBB în calitate de stakeholder în diferite proiecte (ex. proiectele Cohes3ion și Improve sau support în implementarea unui program de asistență tehnică pentru UBB TechTransfer oferit de Banca Mondială prin proiectul Supporting Innovation in Romanias Catching-up Regions);			Prorector Christian SĂCĂREA	recurent
	- fructificarea colaborărilor deja stabilite cu clusterelor (Inovare, sănătate etc.), asociațiile (GUILD, EIT Digital, EPO), etc. de la nivel european;	- număr de acțiuni derulate pentru aderarea la consorții, asociații, cluster etc.; - număr de acorduri de colaborare/asociere;				
2.2.5. Accentuarea colaborării cu organizații/consorții de referință pentru misiunea și statutul UBB (ex. GUILD)	- integrarea UBB în consorții de referință (ex. alianțe de universități europene); - desfășurarea activităților specifice ca urmare a intrării UBB în consorții;	- intrarea și implicarea în una dintre alianțele de universități europene; - număr de participări la întâlnirile de lucru și consolidarea poziției UBB în colaborare cu alți parteneri din asociațiile din care UBB face parte; - număr granturi depuse cu alianțe;			Prorector Adrian PETRUȘEL Prorector Christian SĂCĂREA Prorector Bálint MARKÓ	30.06.2022

2.2. UBB ca generator de contribuții științifice și culturale de valoare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.2.6. Susținerea domeniilor strategice ale UBB	<ul style="list-style-type: none"> - consolidarea STAR-UBB prin dezvoltarea unei rețele multinivelare în cadrul institutului cu definirea direcțiilor principale de dezvoltare și a unor mecanisme de monitorizare privind resursa umană, asigurarea infrastructurii și a unor resurse financiare; - elaborarea unei strategii de dezvoltare a rețelei multinivelare STAR-UBB care să includă noi domenii strategice la nivel instituțional și implementarea acesteia la UBB; - implementarea strategiei de dezvoltare a rețelei STAR-UBB; se va avea în vedere susținerea instituțională pentru participarea la competiții naționale/internaționale care finanțează activități de CDI/domenii strategice dezvoltate, publicarea de articole ISI; - consolidarea și dezvoltarea Institutului E.G. Racoviță; - asigurarea resursei umane necesare; - asigurarea resurselor financiare necesare; - asigurarea infrastructurii necesare; - elaborarea unui set de măsuri pentru susținerea acestor domenii; 	<ul style="list-style-type: none"> - rețea multinivelară funcțională în cadrul STAR-UBB; - mecanisme de monitorizare privind resursa umană, asigurarea infrastructurii și a unor resurse financiare implementate; - strategie de dezvoltare a rețelei STAR-UBB; - măsuri implementate pentru dezvoltarea Institutului Emil G. Racoviță; 		Proiect PFE 2021	Prorector Bălint MARKÓ Prorector Adrian PETRUȘEL	30.05.2022
						20.12.2022
						31.05.2022
2.2.7. Consolidarea și dezvoltarea activităților de la PUC	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea în calitate a conținutului pentru publicațiile UBB; - creșterea calitativă și indexare superioară pentru revistele UBB; - alocare de resurse financiare pentru acordarea de DOI; - susținerea seriilor STUDIA și a celorlalte publicații proprii relevante; 	<ul style="list-style-type: none"> - cel puțin 3 publicații cotate superior; - resurse financiare alocate pentru achiziționare DOI; - măsuri de susținere a publicațiilor proprii implementate; 	10 000 lei		Prorector Adrian PETRUȘEL	30.09.2022
	<ul style="list-style-type: none"> - susținerea editurii PUC; - elaborarea planului de dezvoltare a produselor și serviciilor editurii PUC; - rezultate; 	<ul style="list-style-type: none"> - un plan de dezvoltare aprobat; - număr de publicații; 				30.09.2022

2.2. UBB ca generator de contribuții științifice și culturale de valoare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.2.8. Dezvoltarea componentei de cercetare și creativitate culturală	- coordonarea de către Consiliul Cultural a activităților și manifestărilor culturale din UBB: - centralizarea acțiunilor; - evaluarea oportunităților și propunerea de activități suplimentare, elaborare de proiecte, granturi etc.; - sprijinirea inițiativelor prin contacte cu alte organisme culturale și colaborări transversale;	- număr de activități culturale desfășurate; - număr de manifestări culturale desfășurate; - număr de participanți la activitățile și manifestările culturale organizate; - număr de proiecte și granturi propuse/câștigate; - organisme culturale cu care se colaborează;			Prorector Corin BRAGA	Permanent
	Elaborarea Platformei Umaniste a UBB: - Manifestul umanist al UBB; - raport asupra stării actuale a științelor umane; - finalizarea platformei umaniste, cuprinzând atât contribuția disciplinelor umaniste, cât și a celor sociale și științifice;	- Platforma Umanistă a UBB;				
	- centralizarea și publicitatea manifestărilor prin site-ul UBB Cultural; - actualizarea permanentă a site-ului; - publicitatea acțiunilor și manifestărilor culturale prin afișe, anunțuri online, filmare, înregistrare, postare pe site-uri, youtube etc;	- site actualizat; - număr materiale publicitare realizate;				
	- sprijinirea inițiativelor culturale: - premiile culturale anuale; - Revista Echinox; - spectacole și manifestări teatrale și sportive; - reședințe de creație;	- număr premii anuale acordate; - număr apariții Revista Echinox; - număr spectacole și manifestări teatrale organizate;				

2.3. Continuarea urmăririi obiectivului UBB 500

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.3.1. Stimularea realizării indicatorilor de performanță în cercetare, congruenți cu setul de bune standarde internaționale	- analiza și actualizarea permanentă la standardele internaționale;	- o analiză; - set de indicatori actualizați;			Prorector Bálint MARKÓ Prorector Adrian PETRUȘEL	30.09.2022
	- stimularea mecanismelor de implementare a indicatorilor de performanță;	- mecanismele de implementare;				
2.3.2. Identificarea și implementarea unor strategii de îmbunătățire a scorurilor obținute în clasamentele internaționale	- realizarea unui audit anual referitor la scorurile obținute de UBB în clasamentele internaționale;	- raport anual;			Prorector Bálint MARKÓ	31.12.2021
	- identificare strategii de ameliorare a scorurilor;	- strategii identificate;				30.03.2022
	- implementare a unor strategii noi, integrate de colectare a datelor la nivelul universității;	- măsuri de implementare;				30.09.2022

3. Relația cu societatea

3.1. Catalizarea proceselor cognitiv-creative din afara universității și deschiderea intelectuală și ca infrastructură spre societate

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
3.1.1. Dezvoltarea și transferul de servicii/produse de înaltă calitate către societate la nivel local/regional/național	- sprijin sub aspect administrativ (atât prin acordarea de facilități cât și prin corecta recompensare și recunoaștere), educațional, logistic, dar și prin identificarea unui grup de parteneri interesați și de colaboratori externi de lungă durată, constituie priorități;	- Politica Open Acces elaborată; - 1 pachet de servicii oferit în structura InfoBioNano4Health; - număr de colaborări cu parteneri externi sub egida IBN4H;			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
	- identificarea potențialilor beneficiari ai serviciilor/produselor oferite de UBB;	- bază de date cu potențialii beneficiari ai serviciilor ce pot fi oferite de către UBB;				
3.1.2. Dezvoltarea de programe/proiecte ale unităților academice din UBB care să vizeze dezvoltarea relațiilor cu actorii economici și sociali	- dezvoltarea de programe și proiecte care duc la o mai mare prezență a UBB în cadrul mediului socio-economic;	- bază de date cu potențialii beneficiari ai serviciilor oferite de UBB; - număr de acorduri/protocoale de colaborare nou încheiate;			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
	- identificarea produselor serviciilor oferite de UBB către societate;	- bază de date cu serviciile oferite de UBB; - bază de date cu nevoile de servicii ale mediului socio-economic;				
	- identificarea unui grup de parteneri/colaboratori de lungă durată;	- bază de date cu colaboratorii de tradiție ai UBB;				
	- identificarea potențialilor parteneri, actorii economici și sociali, pentru realizarea de proiecte/programe de dezvoltare/acord de colaborare;	- bază de date cu parteneri; - bază de date cu potențialii parteneri;				
	- identificarea temelor de interes comune;	- bază de date cu teme comune; - număr de parteneriate nou create;				
3.1.3. Dezvoltarea și valorificarea patrimoniului UBB și deschiderea spre parteneri externi universității	- identificarea unităților UBB care pot fi deschise spre parteneri;	- bază de date cu unitățile potențiale; - număr total unități cu ofertă de servicii;			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
	- identificarea partenerilor externi care ar putea beneficia de aceste unități;	- bază de date cu potențialii beneficiari ai serviciilor oferite prin infrastructura UBB;				
3.1.4. Promovarea și consolidarea relației cu mediul de afaceri	- încheierea de noi parteneriate cu mediul de afaceri; - elaborarea unei strategii de marketing; - elaborarea unei proceduri de promovare a anunțurilor companiilor în mediul academic;	- număr de parteneriate nou create; - număr de studenți implicați în contractele cu terți; - număr de cadre didactice implicate în activități cu terți; - număr de evenimente organizate cu actorii din mediul de afaceri; - număr de oferte de locuri de muncă promovate; - o procedură de marketing elaborată; - o procedură de promovare a companiilor în cadrul UBB; - o procedură pentru promovarea locurilor de muncă a companiilor în cadrul UBB;			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022

3.1. Catalizarea proceselor cognitiv-creative din afara universității și deschiderea intelectuală și ca infrastructură spre societate

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
3.1.5. Intensificarea comunicării și colaborării cu mediul intern și extern al UBB	- emiterea de newsletter-uri cu privire la promovarea activității centrului de transfer tehnologic; - promovarea ofertelor de servicii ale UBB pe diferite canale (site-ul centrului, site-ul UBB, pagini de facebook, twitter, LinkedIn etc);	- număr newsletter-uri; - site actualizat permanent; - informații actualizate permanent; - vizibilitatea UBB la nivelul rețelelor de socializare Twitter și Facebook;			Prorector Christian SĂCĂREA	recurent
3.1.6. Extinderea și diversificarea ofertei culturale a universității către comunitate	- sprijinirea activităților și manifestărilor culturale organizate de către Școlile academice/facultățile/centrele de cercetare din UBB;	- număr de activități organizate (conferințe deschise publicului, lansări și prezentări de carte, concerte, expoziții, spectacole de teatru, întreceri sportive etc.);			Prorector Corin BRAGA	Permanent
	- sprijinirea activităților și manifestărilor culturale organizate de către centrele și institutele culturale afiliate UBB;	- număr de activități culturale organizate de institute culturale și centre culturale, lectorate, biblioteci din cadrul UBB/categorii de activități și organizator;			Prorector Corin BRAGA Prorector Călin RUS	
	- sprijinirea grupărilor cu scop cultural din UBB sau afiliate universității (orchestra simfonică și corul UBB, festivalurile de teatru, scurtmetraj și arte media, Ansamblul folcloric Mugurelul, Corala universitarilor clujeni etc);	- acțiuni de sprijin realizate; - rezultate ale acestor acțiuni de sprijin;			Prorector Corin BRAGA	
	- colaborarea cu autoritățile locale, instituții publice și private în organizarea de activități culturale (acțiuni comune cu Primăria și Consiliul județean Cluj-Napoca, Centrul cultural clujean etc.);	- număr de acțiuni desfășurate; - număr participanți/acțiune;				
	- colaborarea cu organizațiile și instituțiile de cultură din Cluj și naționale (Uniunea Scriitorilor, Uniunea Artiștilor plastici, Bibliotecile Lucian Blaga, Octavian Goga, Academiei, Muzeele din Cluj, Opera, Teatrele român și maghiar, de păpuși, librării etc.) în vederea desfășurării de acțiuni comune;	- număr acțiuni comune desfășurate/tip acțiune/instituție parteneră; - număr persoane implicate din UBB; - număr participanți;				
- colaborarea cu alte manifestări culturale, festivaluri, etc. în vederea desfășurării de acțiuni comune (TIF, Jazz in the Park, Untold, festivaluri de teatru, muzică, artă media etc.);	- număr acțiuni comune desfășurate/tip acțiune/instituție parteneră; - număr persoane implicate din UBB; - număr participanți;					
3.1.7. Deschiderea spre comunitate, inserția socială	- organizarea de evenimente cultural-științifico-artistice pentru publicul larg;	- număr de evenimente realizate;			Prorector Călin RUS	30.09.2022

3.2. Participarea la construcția unor avantaje competitive ale municipiului Cluj-Napoca la nivel regional, ale Transilvaniei la nivel național și ale României la nivel internațional

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
3.2.1. Accentuarea rolului și funcționalității CMTTC/UBB Tech Transfer	- obținerea autorizației de funcționare a centrului de transfer tehnologic pentru cinci ani;	- o strategie de dezvoltare adoptată; - un ROF elaborat; - 2 rapoarte de autoevaluare pentru audit; - un certificat de acreditare ca CTT obținut;			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
	- crearea unui site interactiv și intuitiv pentru publicul țintă din cadrul UBB dar și extern; - managementul, promovarea și valorificarea activelor de PI inclusiv prin oferirea de servicii inovative; - continuarea dezvoltării cadrului normativ intern în domeniul gestionării patrimoniului de PI; - susținerea cercetării inovative care are ca finalitate patente/brevete, servicii/produse (în funcție de specificul domeniului), contribuții artistice sau sportive; - creșterea rolului UBB TechTransfer ca un hub antreprenorial (inclusiv în colaborare cu societățile antreprenoriale studentești); - creșterea gradului de informare în rândul studenților în domeniul transferului tehnologic, cognitiv și al inovării;	- site funcțional și permanent adaptat; - număr de participări/promovări ale PI (brevet și cereri de brevet ale UBB) la diferite evenimente și/sau competiții; - număr participări la târguri și expoziții de invenție și transfer tehnologic; - număr distincții/premii obținute; - număr de patente analizate, obținute și/sau valorificate; - informare sub formă de webinar cu privire la modalitățile de protecție a proprietății intelectuale la nivelul UBB; - număr de cereri de brevet înaintate; - număr de fișe de prezentare a brevetelor în vederea înaintării către OSIM cu UBB având calitatea de titular; - număr de active de proprietate intelectuală transferabile și/sau cu un TRL avansat; - elaborare de materiale de prezentare a ofertei; - număr stagiași pentru practică/internship; - număr de voluntari coopțați; - număr de acțiuni comune cu SAS UBB; - număr evenimente de informare/workshop-uri/ evenimente de brookeraj organizate și/sau la care participă;				30.09.2022
	- creșterea gradului vizibilității în societate și mediul economic a tehnologiilor/ serviciilor inovative disponibile la UBB;	- site actualizat permanent; - Logo și materiale de prezentare; - numărul de servicii inovative transferate în mediul socio-economic; - număr acorduri de colaborare pentru valorificarea PI (naționale/internaționale); - număr materiale de prezentare a ofertei; - număr tehnologii noi identificate; - număr sesiuni de scouting;				recurent
	- comisii funcționale, experți coordonatori desemnați (internaționalizare transfer tehnologic, brevetare, antreprenariat în inovare și servicii inovative oferite de centrele de cercetare); - extinderea competențelor personalului UBB TechTransfer prin participarea la cursuri de formare, workshopuri, conferințe, schimb de experiență etc.;	- număr de proceduri operaționale elaborate; - număr avize de etică cercetării; - număr de participări la sesiunile de consultare organizate în cadrul proiectelor; - număr participări la cursuri de formare și/sau workshopuri/conferințe/training și mentorat etc.; - număr de persoane implicate;				30.09.2022

3.2. Participarea la construcția unor avantaje competitive ale municipiului Cluj-Napoca la nivel regional, ale Transilvaniei la nivel național și ale României la nivel internațional

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
3.2.2. Dezvoltarea de spin-off	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea gradului de implicare a UBB Tech Transfer în dezvoltarea de start-up/ spin-off/ incubator de afaceri; - creșterea numărului de aplicări concrete ale ideilor generate la UBB; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr sesiuni de prezentare a oportunităților pentru start-up/spin-off; - număr echipe de cercetători consiliate în vederea dezvoltării de start-up/spin-off; - număr echipe de cercetători consiliate în vederea dezvoltării de spin-off; 			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
3.2.3. Dezvoltarea programului UBB4Society&Economy	<ul style="list-style-type: none"> - realizarea portofoliului de servicii/produse inovative; - promovarea portofoliului; - identificare parteneri/beneficiari; - încurajarea studenților să își folosească creativitatea pentru a realiza produse/ servicii pentru societate; 	<ul style="list-style-type: none"> - portofoliu permanent actualizat; - număr de acțiuni de promovare (evenimente de brokeraj, cluburi antreprenoriale, webinarii B2B etc.); - număr de parteneriate cu mediul extern; - număr de transferuri către mediul extern; 			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
3.2.4. Dinamizarea relației cu alumni	<ul style="list-style-type: none"> - conturarea comunităților de alumni la nivel de facultate; - atragerea absolvenților în comunitatea alumni; - creșterea vizibilității UBB în cadrul comunității alumni (Alumni Days, newsletter etc.); 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de întâlniri ale responsabililor alumni; - număr de evenimente alumni organizate la nivel de facultate; - număr de persoane participante la evenimentele organizate la nivel de facultate; - număr de persoane înscrise în baza de date alumni; - un eveniment Alumni Days organizat; - număr de persoane participante la Alumni Days; - număr de vizionări newsletter pe site-ul alumni; - număr de destinatari de e-mail ale newsletter-ului alumni; 			Prorector Alexandra MUȚIU	30.09.2022
3.2.5. Implicarea în comunitate și prin intermediul <i>Fundației Alma Mater Napocensis</i>	<ul style="list-style-type: none"> - continuarea programelor: <i>Universitatea Vârstei a 3-a, Bac cu Bine și BJ Social Lab</i> prin care UBB popularizează știința în rândul elevilor și seniorilor comunității; - dezvoltarea de spin-off-uri prin intermediul Fundației; - derularea de acțiuni umanitare și sociale; 	<ul style="list-style-type: none"> - acțiuni desfășurate în cadrul programelor; - număr de participanți/program; - număr spin-off dezvoltate; - acțiuni umanitare desfășurate; 		Fonduri proprii	Președinte Fundația Alma Mater Napocensis	30.09.2022
3.2.6. Derularea programului UBB Goes Green	<ul style="list-style-type: none"> - completarea și dezvoltarea analizei strategice începute în PO 2020-2021 și a planului de acțiune asociat; - implementare program de utilizare economică a resurselor; 	<ul style="list-style-type: none"> - analiză strategică; - număr de acțiuni implementate conform planului; 			Prorector Cristian LITAN Prorector Bălint MARKÓ	30.09.2022

4. Calitate - competitivitate - excelență - etică

4.1. Dezvoltarea culturii calității în UBB

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
4.1.1. Elaborarea unei politici interne privind asigurarea calității	- stabilirea intențiilor și direcțiilor generale cu privire la calitate urmărindu-se îmbunătățirea continuă a proceselor și serviciilor;	- politică internă privind QA adoptată;			Prorector Bálint MARKÓ	15.12.2021
	- implementarea politicii interne privind QA;	- mecanisme implementare; - obiective anuale privind QA adoptate;				30.09.2022
4.1.2. Îmbunătățirea procesului de asigurare a calității	- elaborarea unei analize SWOT privind asigurarea calității;	- o analiză SWOT;			Prorector Bálint MARKÓ	15.01.2022
	- elaborarea unui plan de măsuri;	- un plan de măsuri adoptat;				15.02.2022
	- implementarea planului de măsuri;	- mecanisme de implementare adoptate;				30.09.2022
4.1.3. Articulația proceselor de evaluare a activității profesionale a cadrelor didactice și cercetătorilor	- revizuirea procedurilor de evaluare colegială și de către conducere, în acord cu conținutul planului individual de carieră (PIC);	- proceduri revizuite;			Prorector Bálint MARKÓ	15.10.2021
	- adoptarea unui set de măsuri pentru creșterea funcționalității și eficienței procesului de evaluare a PIC;	- set de măsuri adoptat;				15.04.2022

4.2. Asigurarea unui avantaj competitiv față de universitățile similare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
4.2.1. Identificarea măsurilor necesare pentru a asigura un avantaj competitiv	- elaborarea unei strategii de competitivitate universitară;	- o strategie elaborată;			Prorector Bálint MARKÓ	30.09.2022
4.2.2. Monitorizarea constantă a indicatorilor care stau la baza evaluării QS Stars	- elaborarea unei proceduri de monitorizare;	- o procedură elaborată;			Prorector Bálint MARKÓ	30.09.2022
4.2.3. Asigurarea unui avantaj competitiv prin infrastructură	- completarea și dezvoltarea analizelor strategice începute în PO 2020-2021 și a planurilor de acțiune asociate pe fiecare dintre dimensiunile definite; - dezvoltarea infrastructurii pentru activități educative; - dezvoltarea infrastructurii pentru activități CDI și strategice de cercetare; - dezvoltarea infrastructurii administrative;	- număr de acțiuni implementate conform planurilor pe fiecare dintre dimensiunile definite;			Prorector Cristian LITAN	30.09.2022

4.3. Dezvoltarea unui cadru etic racordat la cele mai bune practici internaționale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
4.3.1. Explicitarea, concretizarea și extinderea standardelor etice	- elaborare de ghiduri, campanii și sesiuni de instruire/informare, seminarii cu privire la promovarea standardelor de etica cercetării din universitate;	- număr de materiale, campanii, sesiuni etc. desfășurate;			Prorector Christian SĂCĂREA Președinte Comisia de Etică Dacian DRAGOȘ	30.09.2022

5. Resursa umană

5.1. Eficientizarea procesului de recrutare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.1.1. Creșterea vizibilității și accesibilității anunțurilor de angajare	- elaborarea unei proceduri referitoare la vizibilitatea și accesibilitatea în plan internațional a anunțurilor de angajare;	- o procedură elaborată;			Prorector Alexandra MUȚIU	31.01.2022
	- acțiuni de promovare a anunțurilor de angajare în medii online cu vizibilitate bună;	- număr de promovări realizate/efectuate;				30.05.2022
5.1.2. Atragerea de cadre didactice și de cercetare prin head hunting	- elaborarea unei politici de head hunting; - elaborarea unei proceduri de stimulare a atragerii de cadre didactice și cercetători prin head hunting;	- o politică de head hunting elaborată; - o procedură elaborată;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.09.2022

5.2. Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și a cercetătorilor

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.2.1. Evaluarea implementării Planului Individual de Carieră	- evaluarea realizărilor prevăzute în PIC la nivelul facultăților;	- raportare facultăți; - raport instituțional;			Prorector Bálint MARKÓ	15.02.2022
5.2.2. Asigurarea dezvoltării profesionale constante a cadrelor didactice și a cercetătorilor	- organizarea unor cursuri de dezvoltare profesională pentru cadre didactice și cercetători;	- număr de cursuri de perfecționare organizate;			Prorector Bálint MARKÓ	30.09.2022

5.3. Creșterea satisfacției profesionale la locul de muncă a angajaților prin asigurarea unor condiții de muncă decente

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.3.1. Monitorizarea permanentă a procedurilor de sistem și operaționale	- întâlniri periodice ale comisiei SCIM - UBB; - elaborare/actualizare de proceduri de sistem și operaționale;	- număr de întâlniri organizate; - număr de proceduri de sistem elaborate; - număr de proceduri de sistem actualizate;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.09.2022
5.3.2. Creșterea stării de bine a angajaților prin ateliere dedicate provocărilor psihologice și emoționale relaționate cu munca	- realizarea unei serii de 4 ateliere cu tematica prevenirii burnout-ului, destinat angajaților UBB;	- 4 ateliere organizate; - număr de participanți;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.07.2022

5.3. Creșterea satisfacției profesionale la locul de muncă a angajaților prin asigurarea unor condiții de muncă decente

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.3.3. Creșterea gradului de conștientizare a responsabilității sociale a angajaților	- training de informare privind accesibilitatea spațiilor, destinat administratorilor de cămine și clădiri;	- număr training-uri de informare realizate; - număr participanți;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.07.2022
5.3.4. Accesul la instruirea în domeniul dezvoltării continue prin sistemul de mentorat și asistență colegială	- analiza nevoilor de dezvoltare profesională prin sistem de mentorat și asistență colegială; - implementarea sistemului de mentorat și asistență colegială;	- un raport de analiză; - număr de acțiuni mentorat desfășurate; - număr de acțiuni de asistență colegială desfășurate;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.06.2022

5.4. Implicarea studenților ca parteneri activi în dezvoltarea profilului world-class al UBB

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.4.1. Dezvoltarea programelor de consiliere și mentorat	- oferirea de servicii de consiliere individuală și în grup beneficiarilor pe parcursul traseului de dezvoltare profesională și academică;	- număr de sesiuni consiliere efectuate; - număr de workshopuri/webinare efectuate; - număr de beneficiari ai consilierii individuale; - număr de participanți la workshopuri/webinare;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.09. 2022
	- implementarea programului de mentorat pentru studenții din anul I "Student to Student Team";	- număr de mentori; - număr de beneficiari;				30.09. 2022
	- dezvoltarea unei atitudini pozitive în rândul beneficiarilor cu privire la serviciile de suport oferite de CCOPA;	- număr de vizionări de pagină web; - număr de interacțiuni pe social media;				30.09. 2022
	- contribuirea cu plus valoare la dezvoltarea comunității UBB;	- număr de evenimente organizate cu vizibilitate în afara UBB; - număr de participări la evenimente de promovare și informare;				30. 09. 2022
5.4.2. Facilitarea implicării proactive a studenților în viața academică prin dezvoltarea și implementarea unor campanii de psihoeucație	- realizarea unei campanii de conștientizare a importanței sănătății emoționale și relaționale în mediul academic în parteneriat cu organizații studențești și Consiliul Studenților;	- o campanie realizată;			Prorector Alexandra MUȚIU	30. 09. 2022
5.4.3. Facilitarea dezvoltării profesionale a studenților prin activități de practică/voluntariat în cadrul Centrului de Consiliere Student Expert	- implicarea în activitățile Centrului de Consiliere Student Expert a minimum 12 studenți în activități de practică și voluntariat;	- număr de studenți implicați;			Prorector Alexandra MUȚIU	31.07.2022

5.4. Implicarea studenților ca parteneri activi în dezvoltarea profilului world-class al UBB

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.4.4. Dezvoltarea programului de voluntariat <i>Voluntar la UBB</i>	<ul style="list-style-type: none"> - administrarea programului (încheiere contracte, monitorizare prezență, eliberare certificate); - promovarea stagiului de voluntariat la nivel de UBB; - actualizarea website www.voluntariat.centre.ubbcluj.ro; - program de voluntariat adaptat noilor realități sanitare – muncă de acasă; - promovarea programului de voluntariat în cadrul Consiliilor facultăților spre a fi implementat la nivelul departamentelor facultăților, centrelor de cercetare; reprezentanții studenților; - promovarea programului de voluntariat în cadrul centrelor culturale; - promovarea programului de voluntariat pe rețelele sociale; - încheiere de parteneriate cu instituții/ organizații pentru desfășurarea de acțiuni de voluntariat în parteneriat cu UBB; - elaborarea unei strategii de realizare a unei baze de date cu stucturile care organizează acțiuni/ evenimente/ manifestări la care implică voluntari; - strategie de realizare a unei baze de date cu elevi /studenți/ alumni doritori de a fi înrolați în programul de voluntariat; - digitalizarea documentelor de voluntariat; - actualizarea procedurii ”Voluntar la UBB”; - elaborarea unei strategii pentru facultăți și colaboratori; - acțiuni de informare a structurilor UBB privind programul de voluntariat; - acțiuni de formare a voluntarilor și de suport pentru coordonatori; - acțiuni de informare a colaboratorilor – parteneri; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de contracte încheiate; - număr de adeverințe eliberate; - număr de structuri care găzduiesc voluntari; - număr total de ore de voluntariat la nivelul UBB; - număr de coordonatori de voluntari; - 2 materiale video de promovare a programului de voluntariat, unul adresat studenților, al doilea adresat cadrelor didactice, cercetători – coordonatori voluntari; - materiale de promovare a programului de voluntariat realizate; - site actualizat; - proceduri/regulament adaptat noilor realități sanitare; - acțiuni de promovare realizate; - număr de postări online; - număr de contracte de parteneriat; - strategie de realizare a unei baze de date cu studenții/ tinerii doritori de a fi înrolați în programul de voluntariat adoptată; - strategie de realizare a unei baze de date cu stucturile care organizeaza acțiuni/ evenimente/ manifestări la care implica voluntari; - număr de documente digitalizate; - procedură ”Voluntar la UBB” actualizată; - strategie pentru facultăți și colaboratori; - număr acțiuni de informare realizate; - număr acțiuni de formare organizate; - număr acțiuni de informare organizate; 			Prorector Alexandra MUȚIU	31.12.2021
						31.07.2022

5.4. Implicarea studenților ca parteneri activi în dezvoltarea profilului world-class al UBB

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.4.5. Dezvoltarea Biroului pentru Studenți cu Dizabilități (BSD)	<ul style="list-style-type: none"> - identificarea direcțiilor de dezvoltare și implementarea acestora; - analiza bazei materiale a BSD; - promovarea activităților biroului în mediile online; - includerea în ceremoniile oficiale transmise live a unui interpret în LMG (limbaj mimico gestual); - implementarea pe site-urile facultăților a unui link către BSD; - realizarea în format accesibil a materialelor universității prin intermediul centrului CATA; - promovarea ofertei educaționale a universității în cadrul școlilor speciale și incluzive; - promovarea studenților și absolvenților cu dizabilități cu abilități speciale; - realizarea de parteneriate cu instituții, organizații și companii cu un know-how în domeniul dizabilității, cu scopul promovării incluziunii și susținerii studenților cu dizabilități; 	<ul style="list-style-type: none"> - un raport de analiză referitor la direcțiile de dezvoltare și a bazei materiale existente; - număr de promovări ale BSD în mediile online; - număr de ceremonii oficiale transmise în LMG; - 22 de link-uri pe site către pagina BSD, funcționale; - număr de materiale realizate în format accesibil prin centrul CATA; - număr de acțiuni de promovare derulate în școli; - număr de acțiuni de promovare derulate; - număr de parteneriate încheiate; 			Prorector Alexandra MUȚIU	30.09.2022
5.4.6. Creșterea gradului de validitate a evaluării activității didactice de către studenți	- intensificarea eforturilor destinate creșterii ratei de participare a studenților;	- analiză instituțională privind: număr studenți participanți/nivel studiu/ facultate; număr unități didactice evaluate/ facultate/nivel de studiu; număr de chestionare valide/unitate didactică evaluată;			Prorector Bálint MARKÓ	01.07.2022
	- intensificarea eforturilor destinate creșterii numărului de chestionare valide/unitate didactică evaluată;	- analiză instituțională privind numărul de chestionare valide/unitate didactică evaluată/nivel de studii/facultate;				01.07.2022
	- elaborarea unui plan de măsuri la nivelul fiecărei facultăți;	- 22 planuri de măsuri;				01.07.2022
5.4.7. Creșterea nivelului de satisfacție al studenților față de serviciile oferite de UBB	- ancheta asupra nivelului de satisfacție al studenților față de procesul didactic, baza materială și facilitățile și serviciile oferite de UBB;	- analiză instituțională privind nivelul de satisfacție al studenților;			Prorector Bálint MARKÓ	30.06.2022
	- elaborarea unui plan de măsuri;	- plan de măsuri adoptat;				30.06.2022

5.4. Implicarea studenților ca parteneri activi în dezvoltarea profilului world-class al UBB

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.4.8. Elaborarea de strategii pentru reducerea abandonului studiilor	- analiza situației privind abandonul studiilor universitare;	Analiză strategică privind situația abandonului studiilor /nivel studiu/an studiu/facultate/ program de studiu; număr studenți în risc de abandon/ nivel studiu/an studiu/facultate;			Prorector Bálint MARKÓ	30.03.2022
	- identificarea populației de studenți aflată în risc de abandon;	- analiză privind numărul de studenți aflați în risc de abandon/ nivel studiu/an studiu/facultate/ program de studiu;				30.03.2022
	- elaborarea și implementarea unui set de măsuri de reducere a abandonului studiilor universitare;	Analiză și plan de acțiune asupra mecanismelor și resurselor de dezvoltare incluzând: unități implicate în implementarea măsurilor de reducere a abandonului; număr persoane implicate/ categorii; număr studenți beneficiari ai măsurilor de reducere a abandonului;				30.09.2022
5.4.9. Creșterea bugetului de burse și de granturi	- încheierea de parteneriate și colaborări cu actori din mediul economic;	- număr de parteneriate nou – create;			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022
5.4.10. Creșterea gradului de implicare a societăților studențești în transferul cognitiv	- proiecte realizate în care sunt implicate societățile studențești;	- număr studenți implicați; - număr de proiecte;			Prorector Christian SĂCĂREA	30.09.2022

5.5. Creșterea calității vieții actualilor și foștilor membri ai comunității UBB

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.5.1. Creșterea calității vieții membrilor comunității UBB prin activități de psiho-educație și dezvoltare personală	- realizarea unei analize de nevoi în rândul membrilor comunității UBB pentru identificarea nevoilor de dezvoltare personală; - realizarea unei serii de ateliere cu tematică psihologică (conform rezultatelor analizei de nevoi) destinate membrilor comunității UBB; - realizarea a minimum 8 materiale de informare cu tematici relevante pentru promovarea stării de bine a membrilor comunității UBB; - realizarea a 2 ateliere cu tematica managementului stresului destinat doctoranzilor UBB; - organizarea unor ateliere de sensibilizare online/on-site privind dizabilitatea;	- o analiză realizată; - număr de respondenți; - număr de ateliere realizate; - număr de participanți, - număr de materiale de informare realizate; - 2 ateliere organizate; - număr de participanți; - număr de ateliere organizate; - număr de participanți;			Prorector Alexandra MUȚIU	31.07.2022

5.5. Creșterea calității vieții actualilor și foștilor membri ai comunității UBB

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.5.2. Facilitarea adaptării la universitate prin intermediul unor activități de dezvoltare personală	- realizarea unei serii de minimum 12 ateliere (online și/sau offline) cu tematici relevante pentru dezvoltarea personală și profesională a studenților; - designul și implementarea unui program de dezvoltare personală bazat pe tehnici derivate din psihodramă;	- număr de ateliere realizate; - număr de participanți; - un program realizat; - număr de participanți;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.06.2022
5.5.3. Prevenirea abandonului universitar prin realizarea unor activități de consiliere psihologică și psiho-educatională destinate studenților UBB	- desfășurarea unor activități de consiliere psihologică; - desfășurarea unor activități de consiliere psihoeducatională;	- număr de ședințe consiliere; - număr de studenți consiliați;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.06.2022

6. Administrație și servicii

6.1. Reorganizarea administrației UBB astfel încât să sprijine performanța academică și activitatea de cercetare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.1.1. Reproiectarea administrației	- completarea și dezvoltarea analizelor strategice începute în PO 2020-2021 și a planurilor de acțiune asociate pe fiecare dintre dimensiunile definite; - reproiectarea administrației UBB;	- număr de acțiuni implementate conform planurilor pe fiecare dintre dimensiunile definite;			Prorector Cristian LITAN	30.09.2022
6.1.2. Dezvoltarea portofoliului de servicii administrative	- dezvoltarea raportului analizei de nevoi început în PO 2020-2021; - înființarea și organizarea noilor servicii administrative; - dezvoltarea mecanismului de funcționare a unui magazin intern;	- un raport analiză de nevoi; - decizii de înființare servicii administrative; - regulamente de organizare și funcționare; - mecanism de funcționare a unui magazin intern aprobat;			Prorector Cristian LITAN	30.09.2022

6.2. Asigurarea infrastructurii pentru medii academice competitive

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.2.1. Creșterea gradului de accesibilitate în clădirile universității pentru studenții cu dizabilități	- montarea de covoare tactile și rampe de acces modulare în clădirile universității;	- număr de metri de covoare tactile montate/clădire; - număr de rampe de acces modulare montate/clădire;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.09.2022
6.2.2. Creșterea gradului de accesibilitate în căminele studențești pentru studenții cu dizabilități	- achiziționarea de mobilier accesibil în camerele de cămin destinate utilizatorilor de fotoliu rulant;	- număr de camere dotate cu mobilier accesibil și paturi adaptate pentru utilizatorii cu dizabilități motorii;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.09.2022

6.2. Asigurarea infrastructurii pentru medii academice competitive

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.2.3. Evaluarea infrastructurii existente	- completarea și dezvoltarea analizelor strategice începute în PO 2020-2021 și a planurilor de acțiune asociate pe fiecare dintre dimensiunile definite;	- număr de acțiuni implementate conform planurilor pe fiecare dintre dimensiunile definite; - situația spațiilor didactice; - situația spațiilor pentru studiu; - situația birourilor cadrelor didactice; - situația unităților CDI; - dotare; - situația spațiilor de locuit pentru studenți; - situația spațiilor de locuit pentru angajați; - situația spațiilor de recreere;			Prorector Cristian LITAN	30.09.2022

6.3. Digitalizarea

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.3.1. Perfecționarea platformelor existente pornind de la nevoile utilizatorilor în scopul susținerii și îmbunătățirii activităților de predare și cercetare prin tehnologie și digitalizare	Perfecționarea platformelor: - CMS Documents: https://cms.ubbcluj.ro/ ; - AcademicInfo: https://academicinfo.ubbcluj.ro/ ; - Managementul cercetării: https://infocercetare.ubbcluj.ro/ - Admitere: https://admitere2021.ubbcluj.ro - Stat de funcții: https://statfunctii.ubbcluj.ro - Înscriere burse: https://burse.inscrieri.ubbcluj.ro/ - Înscriere la examenele de finalizare a studiilor - https://inscrieri.ubbcluj.ro/ifs/ o + soluție arhivare electronică acte de studii care stau la baza eliberării diplomelor; - site comenzi cantină Hașdeu; - dezvoltarea/îmbunătățirea unor module pe ManageAsist: o Resurse umane; o Salarizare; o Serviciul financiar; o Contabilitate granturi; - realizarea unei noi aplicații web care, prin modulele implementate, va realiza: o Modul 1: postarea pe site-ul www.ubbcluj.ro a achizițiilor realizate de DGA, generarea de documente specifice fiecărei achiziții, gestionarea per utilizator a achizițiilor; o Modul 2: postarea pe site-ul www.ubbcluj.ro a posturilor nedidactice; o Modul 3: postarea pe site-ul www.ubbcluj.ro a hotărârilor CA, arhivarea hotărârilor CA;	- număr platforme îmbunătățite/ funcționalități noi adăugate;			Prorector Dan LAZĂR	30.09.2022

6.3. Digitalizarea

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.3.2. Extinderea și îmbunătățirea infrastructurii fizice IT&C a UBB în scopul susținerii și îmbunătățirii activităților de predare și cercetare prin tehnologie și digitalizare	<ul style="list-style-type: none"> - extinderea rețelei EduRoam și implementarea unui sistem de acces la EduRoam pentru toți studenții UBB în baza identității lor digitale în UBB (domain controller); - schimbarea echipamentelor din nodurile de comunicații ale rețelei UBBNet, a căror vechime depășește 5 ani; - proiectarea unor rețele private în cadrul UBBNet necesare unor servicii speciale (ex. centralizare sisteme de supraveghere video, conectare case de marcat la ANAF, transmisiuni video); - continuarea proiectului privind arhiva electronică a UBB; - upgrade pentru conexiunile la Internet ale clădirilor care nu sunt conectate direct la RoEduNet, atât metropolitan cât și din teritoriul României; - refacerea conexiunilor prin fibră optică UBBNet pentru clădirile UBB situate pe străzile din zona centrală a municipiului și care sunt supuse modificărilor noului plan de urbanizare (Em. de Martone, M. Kogălniceanu) pentru anul 2022; - actualizarea sistemului de hosting al UBB (găzduire site-uri din domeniul ubbcluj.ro) prin configurarea și integrarea unor echipamente noi; 	<ul style="list-style-type: none"> - echipamente achiziționate / instalate; - rețea wifi extinsă; - sisteme upgrade; 			Prorector Dan LAZĂR	30.09.2022
6.3.3. Instruirea angajaților UBB (didactic, cercetare, administrativ) în utilizarea noilor tehnologii în scopul susținerii și îmbunătățirii activităților de predare și cercetare prin tehnologie și digitalizare	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea de cursuri în utilizarea unor platforme/tehnologii noi (Teams, EON XR etc); 	<ul style="list-style-type: none"> - număr cursuri organizate; - număr participanți; 			Prorector Dan LAZĂR	30.09.2022
6.3.4. Maparea proceselor administrative și translatarea acestora online sub formă de fluxuri de documente în scopul simplificării administrative prin digitalizare	<ul style="list-style-type: none"> - dezvoltarea/implementarea unui sistem de management de documente; - implementare <i>Dispoziția Rectorului</i>; - implementare <i>Referat de necesitate</i>; 	<ul style="list-style-type: none"> - platforme implementate și funcționale; 			Prorector Dan LAZĂR	Parțial 30.09.2022 (2022-2025)

6.3. Digitalizarea

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.3.5. Construirea de baze de date interconectate în scopul simplificării administrative prin digitalizare	- realizarea unei analize privind situația actuală a bazelor de date și posibilitățile de interconectare; - implementarea unei metode standardizate de colectare de date;	- o analiză; - baze de date funcționale;			Prorector Dan LAZĂR	Parțial 30.09.2022 (2022-2025)
6.3.6. Implementarea unei arhive electronice în scopul simplificării administrative prin digitalizare	- crearea sau achiziționarea unei soluții de arhivare electronică pentru UBB în colaborare cu Serviciul Arhivă UBB;	- arhivă electronică funcțională;			Prorector Dan LAZĂR	Parțial 30.09.2022 (2022-2025)
6.3.7. Implementarea unui sistem de tip SSO (Single Sign-On) la nivelul întregii universități în scopul integrării digitale – standardizării infrastructurii	- realizarea demersurilor necesare în vederea implementării sistemului SSO;	- sistem SSO funcțional;			Prorector Dan LAZĂR	30.09.2022
6.3.8. Îmbunătățirea siguranței și politicii IT la nivelul Universității în scopul integrării digitale – standardizării infrastructurii	- elaborarea Internet policy; - elaborarea Password policy;	- o politică privind Internetul adoptată; - o politică privind parolele adoptată;			Prorector Dan LAZĂR	30.12.2021
6.3.9. Creșterea performanței DTIC prin perfecționarea angajaților - cursuri de training și specializare în scopul creșterii capacității compartimentului	- înscrierea angajaților DTIC la cursuri de perfecționare profesională;	- număr de angajați care au participat la cursuri de perfecționare profesională;			Prorector Dan LAZĂR	anual
6.3.10. Creșterea gradului de accesibilitate în clădirile universității	- realizarea unei hărți digitale pe bază de senzori pentru clădirile și campusurile universitare;	- număr de beacon instalate la intrarea în clădirile universității; - număr de sisteme de panică în toaletele accesibile și camerele special amenajate; - număr de echipamente instalate la intrarea și pe holurile universității pentru situații de panică sau asistență;			Prorector Alexandra MUȚIU	30.09.2022
6.3.11. Elaborarea unor sisteme digitale integrate de management instituțional, inclusiv un sistem de Building management	- continuarea analizei și prospectarea resurselor/ necesităților privind proiectul sistem digital: resurse financiare necesare; număr clădiri în care se va implementa sistemul; - proiectarea și implementarea unui sistem digital de control al consumului de energie electrică în clădirile UBB (ex. iluminat, încălzire, răcire);	- resurse financiare alocate lei; - număr clădiri în care s-a implementat sistemul;			Prorector Cristian LITAN	30.09.2022

6.4. Dezvoltarea și valorificarea patrimoniului

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.4.1. Organizarea de activități culturale adresate mediului universitar și publicului larg	- promovarea ofertei culturale a Direcției de Patrimoniu Cultural Universitar; - diversificarea ofertei culturale a Direcției de Patrimoniu Cultural Universitar;	- număr muzee accesibile publicului; - număr spații muzeale accesibile publicului; - număr săli de expoziție accesibile publicului; - număr alte spații culturale accesibile publicului;			Prorector Corin BRAGA	Permanent
	- dezvoltarea de programe și proiecte comune; - inițierea unor noi acorduri de colaborare;	Analiză strategică și plan de acțiune asupra mecanismelor și resurselor de dezvoltare incluzând: număr programe dezvoltate; durată/program; impactul programului (număr beneficiari, rezultate); număr proiecte dezvoltate; durată/proiect; impactul proiectului (număr beneficiari, rezultate); beneficii pentru UBB;				Actualizare permanentă
6.4.2. Accesibilizarea patrimoniului documentar și muzeal al UBB	- demararea unui proiect pilot de digitizare a arhivei istorice a UBB (arhiva Grădinii Botanice); - demararea unui proiect pilot de constituire a unor baze de date pentru piesele din colecțiile didactice ale Muzeelor UBB;	- arhiva Grădinii Botanice digitizată și accesibilă publicului; - baze de date cu piesele din colecțiile didactice ale Muzeelor UBB;			Prorector Corin BRAGA	15.09.2022
	- actualizarea permanentă a site-urilor UBB Cultural și Muzeu UBB funcționale;	- 2 site-uri actualizate;				Permanent
6.4.3. Dezvoltarea de infrastructuri (inclusiv clădiri noi)	- continuarea implementării planului de investiții multianual care presupune demersuri de reabilitare/construire/ extindere spații;	- număr obiective de investiții realizate;			Prorector Cristian LITAN	30.09.2022
6.4.4. Dezvoltarea și valorificarea patrimoniului UBB (Grădina Botanică "Al. Borza", Parcul Sportiv "I. Hațieganu", Observatorul Astronomic, Vivarium, muzee, etc.)	- amenajarea și valorificarea spațiilor UBB;	- situație lucrări necesare/obiectiv; - resurse financiare lei/obiectiv; - durată lucrări/obiectiv; - număr acțiuni de promovare; - activități organizate/tip/unitate UBB /beneficiar; - număr participanți/activitate/tip beneficiar; - venituri încasate/unitate UBB;			Prorector Cristian LITAN	30.09.2022
6.4.5 Dezvoltarea unui nou campus universitar, cu unități academice și de locuit (cămine studențești)	- identificarea și analiza oportunităților existente;	- analiză și plan de acțiune pentru următorii 2 ani; - acțiuni desfășurate conform planului;			Prorector Cristian LITAN	30.09.2022

6.5. Atragerea de fonduri europene

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.5.1 Atragerea de fonduri europene pentru dezvoltarea instituțională	- identificarea liniilor de finanțare unde universitatea este eligibilă; - diseminarea informațiilor referitoare la liniile de finanțare deschise, condiții de eligibilitate, calendar orientativ al depunerii; - oferirea de sprijin și consultanță în depunerea și implementarea proiectelor;	- număr linii de finanțare identificate; - număr de proiecte depuse/câștigate; - număr de proiecte care au primit consultanță în scriere, depunere și implementare;			Prorector Dan LAZĂR	30.09.2022